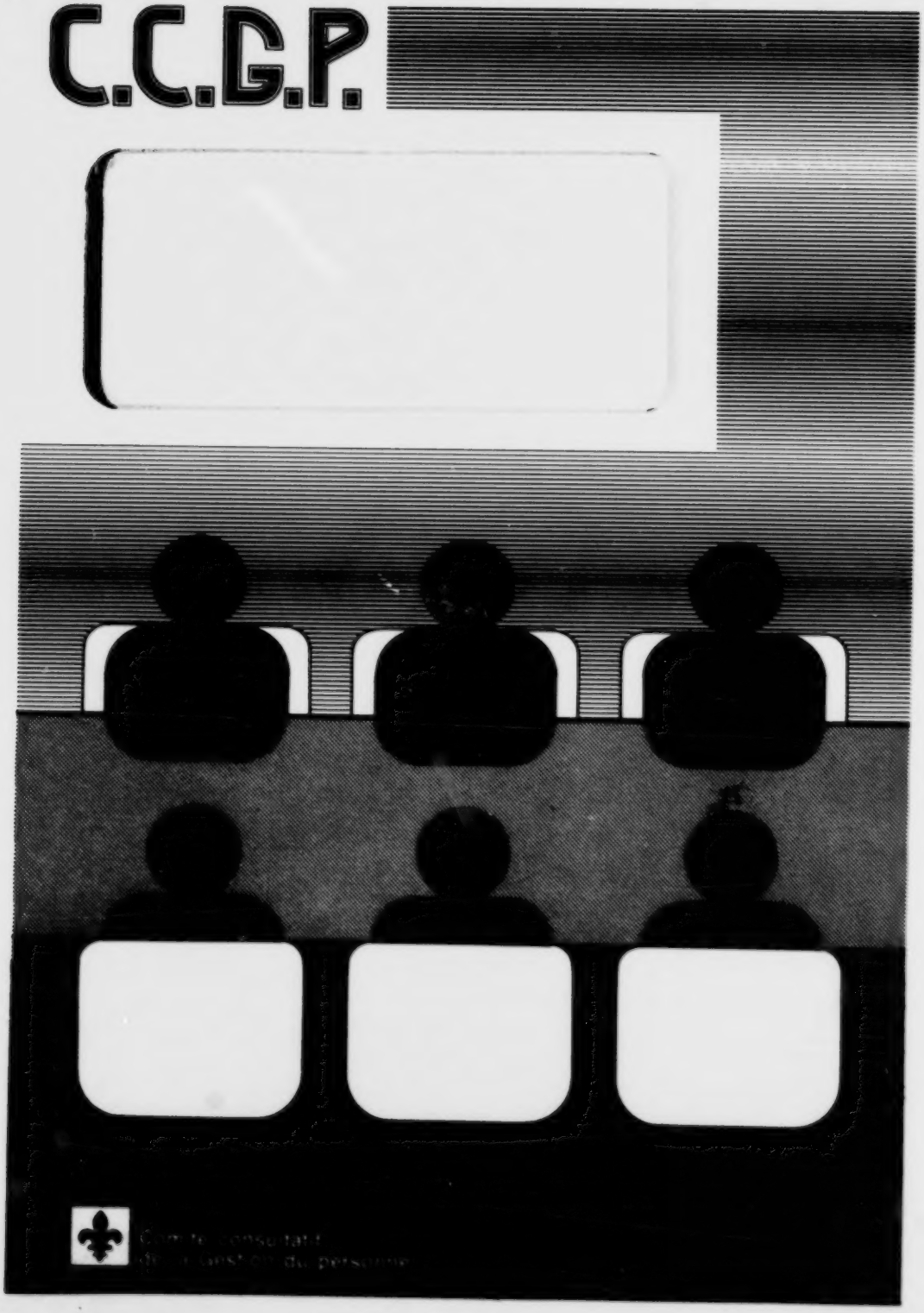
# C.C.G.P.



# RELEVE STATISTIQUE
# DES EFFECTIFS
# DES DIRECTIONS DE PERSONNEL
# AU 1ER JANVIER 1985

Avril 1985

Le Secrétariat du C.C.G.P.

## TABLE DES MATIERES


| | | PAGE |
|---|---|---|
| PREAMBULE : | ..... | 2 |
| TABLEAU A-1: | Relevé statistique des effectifs des directions de personnel ..... | 9 |
| TABLEAU A-2: | Relevé statistique des effectifs oeuvrant en gestion des ressources humaines mais ne relevant pas des directions de personnel ..... | 17 |
| TABLEAU B-1: | Nombre d'employés par secteur d'activités et par direction de personnel ..... | 18 |
| TABLEAU B-2: | Nombre d'employés par secteur d'activités par catégorie de personnel ..... | 20 |
| TABLEAU C-1: | Nombre d'employés réguliers par employé de direction de personnel pour tous les ministères et organismes ..... | 21 |
| TABLEAU C-2: | Ministères et organismes par ordre de ratio: employés réguliers/employé de direction de personnel ..... | 23 |
| TABLEAU D-1: | Regroupement des ministères et organismes selon le niveau du poste du directeur du personnel ..... | 25 |
| TABLEAU D-2: | Regroupement des ministères et organismes selon le titre du supérieur immédiat du directeur du personnel ..... | 26 |
| TABLEAU D-3: | Regroupement des ministères et organismes selon le niveau des postes de cadres autres que directeur du personnel ..... | 27 |
| TABLEAU E : | Répartition des effectifs en gestion des ressources humaines pour tous les ministères et organismes ..... | 28 |
| TABLEAU F : | Répartition géographique des effectifs par direction de personnel (en pourcentage) ..... | 29 |
| ANNEXES : | Organigrammes des diverses directions de personnel ..... | 31 |

## P R E A M B U L E

Le Secrétariat permanent du Comité consultatif de la gestion du personnel a procédé, à l'instar des années antérieures, à la cueillette et au traitement des données statistiques concernant le personnel oeuvrant en gestion des ressources humaines dans les ministères et organismes. Ce relevé, en date du 1er janvier 1985, se veut un document informatif et de référence pour les directeurs du personnel. Il est nécessaire d'aborder les données, les ratios et la répartition des effectifs tant par catégorie de personnel que par secteur d'activités en gardant à l'esprit que les ministères et organismes possèdent des caractéristiques différentes dont il faut tenir compte.

## TRAITEMENT DES DONNEES

Une première série de tableaux tend à préciser le nombre et la caractéristique des effectifs de chacune des directions de personnel selon quatre grandes catégories, soit: les cadres supérieurs, les professionnels, les agents de maîtrise et les fonctionnaires (tableau A-1). Un tableau additionnel (tableau A-2) vient compléter le tableau précédent en faisant état, pour certains ministères et organismes, d'effectifs oeuvrant en gestion des ressources humaines mais ne relevant pas des directions de personnel. Cette particularité est aussi considérée dans l'élaboration des ratios présentés aux tableaux C-1 et C-2.

De plus, la répartition des effectifs est ventilée suivant les grands secteurs (fonctions) de la gestion du personnel (tableaux B-1 et B-2) tels que retenus lors de la cueillette de données effectuée par le Conseil du Trésor dans le cadre des études en 1983 sur les fonctions administratives horizontales.

Une troisième série de tableaux établit un ratio mettant en présence l'effectif total du ministère ou de l'organisme avec l'effectif de la direction de personnel. Nous établissons ainsi, pour un ministère ou organisme donné, un rapport entre l'unité "conseil" qu'est la direction des ressources humaines et l'ensemble de sa clientèle, c'est-à-dire toutes les autres unités dudit ministère ou organisme (tableaux C). Dans les tableaux C-1 et C-2, les ratios entre parenthèses tiennent compte de la structure déconcentrée sur le territoire de certains ministères et organismes laquelle nécessite des effectifs oeuvrant en gestion des ressources humaines sans pour autant que ceux-ci relèvent des directions de personnel. Ces ratios ne doivent être examinés qu'après une analyse plus poussée prenant en considération des aspects significatifs tels que la dimension administrative, la composition des effectifs, le nombre et la concentration des bureaux, etc.

Dans les tableaux D, nous procédons ensuite à des regroupements selon le niveau du poste du directeur du personnel, selon le niveau hiérarchique de son supérieur immédiat* et enfin, selon le niveau des postes de cadres supérieurs (autres que directeur du personnel) à l'intérieur de la direction de personnel.

## ANALYSE DES DONNEES

Avant d'aborder toute analyse des données, ou encore d'effectuer une comparaison avec les années antérieures à 1983, il faut tenir compte des précisions suivantes: les effectifs des directions de personnel considérés sont ceux travaillant effectivement dans le domaine des ressources humaines, ainsi que ceux y travaillant mais ne relevant pas des directions de personnel.

---

* Lorsque le directeur du personnel relève directement du sous-ministre, on l'identifie comme relevant du premier niveau d'autorité. Si le sous-ministre est son supérieur hiérarchique, il relève d'un second niveau d'autorité. Enfin, si le sous-ministre n'est ni son supérieur immédiat, ni son supérieur hiérarchique, on l'identifie comme relevant d'un troisième niveau d'autorité.

Au 1er janvier 1985, les effectifs des directions de personnel totalisent 1 346 postes dont 88,85 appartiennent à la catégorie des cadres supérieurs, 368,15 à la catégorie "professionnels" dont 291,65 sont des A.G.P. et, enfin, 889 à la catégorie "fonctionnaires" dont 42 agents de maîtrise.

La comparaison avec les données de 1984 fait ressortir une augmentation de 6,65 employés soit une majoration de 0,5% qui provient de l'addition d'un ministère et de quatre organismes considérés dans le relevé de cette année soit:

| M/O | EFFECTIFS DES D.P. | EFFECTIFS DES M/O |
|---|---|---|
| - Commission des valeurs mobilières | 5 | 91 |
| - Office des personnes handicapées | 4,75 | 131 |
| - Office des professions | 3,5 | 49 |
| - Science et technologie | 2,75 | 61 |
| - Service des achats | 4 | 200 |
| TOTAL: | 20 | 532 |

En retranchant les 20 employés des directions de personnel du ministère et des organismes ci-haut mentionnés du nombre total des effectifs des directions de personnel de cette année et en rajoutant les 38 employés de la direction du personnel du ministère des Travaux publics et de l'Approvisionnement qui n'existe plus, nous obtenons un total ajusté de 1 364 employés que nous pouvons comparer avec les effectifs du relevé de l'an passé.

Les effectifs des directions de personnel étaient, au 1er janvier 1984, de 1 339,35 employés et en les comparant au total ajusté de cette année (1 364), nous obtenons une augmentation de 24,65 employés, soit une majoration de 1,84% par rapport aux effectifs de l'an passé.

Etant donné que l'an passé, nous avions tenu compte pour la première fois de la création et la disparition de ministères et organismes et si, dans les statistiques de cette année, nous maintenons l'année 1983 comme base de référence, il nous faut donc considérer les ministères et organismes créés en 1983.

| M/O | EFFECTIFS DES D.P. | EFFECTIFS DES M/O |
|---|---|---|
| - Commerce extérieur | 4,25 | 199 |
| - Commission de la protection du territoire agricole | 9 | 98 |
| - Curatelle publique | 5 | 137 |
| - Habitation et protection du consommateur | 18 | 796 |
| - Régie des entreprises de construction | 4 | 107 |
| - Travail | 6 | 331 |
| - Vérificateur général | 6 | 170 |
| TOTAL: | 52,25 | 1 838 |

Si nous retranchons ces 52,25 employés, nous obtenons un nouveau total ajusté par rapport à l'année 1983 de 1 311,75 employés. Les effectifs des directions de personnel étaient au 1er janvier 1983 de 1 320,6 employés et en les comparant à ce deuxième total ajusté de cette année (1 311,75), nous obtenons une diminution de 8,85 employés soit une réduction de 0,7%.

A l'analyse des effectifs de personnel en rapport avec ceux de 1984, nous constatons diverses fluctuations:

- 5 nouvelles directions de personnel, comprenant en tout 20 employés, ont été créées;

- 16 directions de personnel ont connu une augmentation totale de 72 employés dont, particulièrement, 48 d'entre eux se retrouvent dans 3 directions.;

- 15 directions de personnel ont diminué leurs effectifs en moyenne de 2,6 postes;

- 16 directions ont maintenu le même nombre d'effectifs.

L'ensemble des 1 346 postes dans les directions de personnel se répartissent comme suit:

| | 1984 | 1985 |
|---|---|---|
| - Organisation administrative | 97,86 | 89,26 |
| - Dotation en personnel et gestion de la mobilité | 287,42 | 261,71 |
| - Gestion du cheminement de carrière | 57,58 | 61,26 |
| - Développement des ressources humaines | 173,1 | 185,26 |
| - Relations du travail | 199,58 | 181,85 |
| - Administration de la rémunération et des conditions de travail | 354,58 | 366,11 |
| - Administration générale et travaux particuliers | 169,23 | 200,55 |
| TOTAL: | 1 339,35 | 1 346 |

Il est à remarquer que le ratio moyen pour tous les ministères et organismes s'établit à 45,7/1, ce qui représente une diminution en regard du ratio de 47,6/1 de 1984. On constate donc que, depuis 1983, le ratio moyen continue de diminuer.

## CONCLUSION

Comparativement à l'an passé, le nombre de cadres a diminué de 3,5%, le nombre des professionnels est resté stable alors que les effectifs d'agents de maîtrise et de fonctionnaires ont augmenté de 11,15 employés.

Deux secteurs d'activités ont vu leurs effectifs diminués dans une même proportion (-8,9%) soit le secteur de la dotation et celui des relations de travail. Cependant, le nombre des ressources travaillant dans les secteurs de la gestion du cheminement de carrière et du développement des ressources humaines a augmenté d'environ 7%.

Enfin, les effectifs du secteur de l'administration générale et des travaux particuliers augmentent d'un peu plus de 18%.

Il est à remarquer que les effectifs des directions de personnel localisés en régions sont passés de 122,6 employés en 1984 à 172,25 employés en 1985 soit une augmentation de 40,5%. Cette augmentation se caractérise particulièrement par un fort accroissement du nombre des professionnels qui ont doublé par rapport à l'an passé alors que le personnel de soutien a été augmenté de plus de 40%. On peut donc constater que les directions de personnel ont continué à rapprocher leurs services des gestionnaires en régions et ce, de façon plus marquée cette année.

Pierre Breton
Secrétaire exécutif

Avril 1985

# TABLEAUX

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (T) | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Affaires culturelles | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | 2 | 2 | 4 | 8 | 1 | 9 | - | 13 | 23 | 907 |
| Affaires municipales | | | | P | | | | X | | - | - | - | - | - | - | 3 | 3 | - | 3 | - | 5 | 9 | 560 |
| Affaires sociales | | P/T | | | | | | | X | - | 1 | - | 1 | - | - | 5 | 5 | 2 | 7 | 3 | 15 | 27 | 1263 |
| Agriculture, Pêcheries et Alimentation | | | P/T | | | | | X | | - | 1 | - | 1 | - | 5 | 7 | 12 | 3 | 15 | - | 32 | 49 | 2792 |
| Assemblée nationale | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | - | - | 4 | 4 | - | 4 | - | 15 | 20 | 500 |
| C.A.R.R.A. | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | - | - | 3 | 3 | - | 3 | - | 8 | 12 | 384 |
| C.S.S.T. | | | P/T | | | | | X | | - | 2 | - | 2 | - | 3 | 9 | 12 | 9 | 21 | 2 | 47 | 73 | 2725 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste (P) & Titulaire (T) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Commerce extérieur | | | | P/T | | | | | X | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 2,5 | 4,5 | 210 |
| Commission de protection du terr. agricole | | | | | | P/T | X | | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 2,5 | 3,5 | 98 |
| Commission des normes du travail | | | | | P/T | | | X | | - | - | - | - | 2 | - | 3 | 5 | - | 5 | - | 7 | 13 | 412 |
| Commission des transports | | | | | P/T | | | X | | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | - | 2 | - | 7 | 10 | 281 |
| Commission des valeurs mobilières | | | | | P/T | | X | | | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 3 | 5 | 91 |
| Communautés culturelles et immigration | | | | P/T | | | X | | | - | - | - | - | 1 | 1 | 3 | 5 | - | 5 | - | 8 | 14 | 446 |
| Communications | | | | P/T | | | X | | | - | - | - | - | - | 2 | 6 | 8 | - | 8 | - | 18 | 27 | 1359 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (T) | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Conseil du trésor | | | | | P/T | | X | | | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | - | 2 | - | 5 | 7,35 | 300 |
| Conseil exécutif | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | - | 1 | 2,5 | 3,5 | - | 3,5 | - | 9,5 | 14 | 673 |
| Curatelle publique | | | | | | P/T | X | | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | 1 | 2 | - | 3 | 5 | 137 |
| Directeur général des élections | | | | | P | T | | X | | - | - | - | - | - | - | 2 | 2 | - | 2 | - | 5 | 8 | 162 |
| Education | | | P/T | | | | | X | | - | 1 | 1 | 2 | - | 6 | 4 | 10 | 3 | 13 | - | 26 | 42 | 2010 |
| Energie et ressources | | | P/T | | | | X | | | - | - | 2 | 2 | 2 | 2 | 6 | 10 | 3 | 13 | 1 | 33 | 50 | 2611 |
| Environnement | | | T | P | | | | X | | - | - | - | - | - | 3 | 4 | 7 | - | 7 | 1 | 15 | 24 | 1130 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (T) | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Finances | | | P/T | | | | | X | | - | - | - | - | 3 | 1 | 1 | 5 | - | 5 | - | 13 | 19 | 1209 |
| Habitation et Protection du consommateur | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | 4 | 1 | 5 | 1 | 11 | 17 | 785 |
| Industrie et Commerce | | | P/T | | | | | X | | - | - | 1 | 1 | - | 1 | 5 | 6 | - | 6 | 1 | 17 | 26 | 1037 |
| Inspecteur gén. institutions financières | | | P/T | | | | | X | | - | - | - | - | - | 2 | 2 | 4 | - | 4 | - | 8 | 13 | 444 |
| Justice | P/T | | | | | | X | | | 1 | 5 | 2 | 8 | 1 | 12 | 12 | 25 | 4 | 29 | 4 | 73 | 115 | 7229 |
| Loisir, Chasse et Pêche | | | P/T | | | | | X | | - | - | 2 | 2 | - | 4 | 6 | 10 | - | 10 | 2 | 26 | 40 | 2211 |
| Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | | | P/T | | | | | X | | - | 3 | 1 | 4 | 1 | 6 | 10 | 17 | 3 | 20 | 4 | 37 | 66 | 3277 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | A.C.P. | | | | Autres | Total | | | | |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | D.P. | Min. |
| O.P.D.Q. | | | | | P/T | | X | | | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 3 | 5 | 147 |
| Office de la langue française | | | | | P/T | | X | | | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | - | 2 | 1 | 8 | 12 | 341 |
| Office de la protection du consommateur | | | | P/T | | | X | | | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 | - | 1 | 1 | 4 | 7 | 228 |
| Office des personnes handicapées | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | - | - | 1,25 | 1,25 | - | 1,25 | 1 | 2,5 | 4,75 | 131 |
| Office des professions du Québec | | | | | | P/T | X | | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | 0,5 | 1,5 | - | 2 | 3,5 | 49 |
| Office des ressources humaines | | | | P/T | | | X | | | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | - | 2 | - | 6,5 | 9 | 460 |
| Office du crédit agricole | | | | | P/T | | X | | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 5 | 7 | 347 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (T) | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| R.A.A.Q. | | | P/T | | | | | X | | - | - | 2 | 2 | 1 | 3 | 11 | 15 | - | 15 | 1 | 31 | 50 | 1912 |
| R.A.M.Q. | | | | P/T | | | X | | | - | - | 2 | 2 | 1 | 2 | 7 | 10 | - | 10 | 1 | 25 | 39 | 1388 |
| Régie des assurances agricoles | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | - | 2 | - | 3 | 5 | 98 |
| Régie des entreprises de construction | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 4 | 5 | 108 |
| Régie des rentes | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | 3 | 2 | 6 | 11 | - | 11 | - | 14 | 26 | 724 |
| Régie des services publics | | | | | P | T | X | | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 3 | 5 | 51 |
| Régie du logement | | | | | | P/T | X | | | - | - | - | - | - | 1,65 | - | 1,65 | - | 1,65 | - | 4 | 6,65 | 333 |

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) (T) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Relations internationales | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | - | 1 | 3 | 4 | 2 | 6 | 2 | 18 | 27 | 387 |
| Revenu | | P/T | | | | | | X | | - | 5 | 5 | 10 | 6 | 4 | 9 | 19 | 17 | 36 | 9 | 101 | 157 | 4428 |
| S.D.I. | | | | | P/T | | | X | | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 2 | 5 | 163 |
| S.H.Q. | | | | | P/T | | | X | | - | - | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 1 | - | 5 | 7 | 386 |
| Science et technologie | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | - | - | 0,25 | 0,25 | - | 0,25 | - | 1,5 | 2,75 | 61 |
| Service des achats | | | | | P/T | | | X | | - | - | - | - | 1 | - | - | 1 | - | 1 | - | 2 | 4 | 200 |
| Sûreté du Québec * | | | | | | | | X | | 1 | 3 | - | 4 | - | 1 | 8 | 9 | 24 | 33 | r | 49 | 86 | 5565 |

* Emploi de directeur du personnel occupé par un membre de la Sûreté du Québec ayant le rang de directeur général adjoint.

C.C.G.P.

JANVIER 1985

TABLEAU "A-1"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| Ministères & Organismes | Directeur-Poste & Titulaire (P) | | | | | | Supérieur immédiat | | | Autres cadres | | | | Professionnels | | | | | | Agents de maîtrise | Fonctionnaires | Total | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | (T) | | | | | | | | A.G.P. | | | | Autres | Total | | | D.P. | Min. |
| | SMA | II | III | IV | V | Prof. | 1° niv. | 2°niv. | 3°niv. | III | IV | V | Total | III | II | I | Total | | | | | | |
| Transports | | | P/T | | | | | X | | 1 | 4 | 3 | 8 | - | 10 | 15 | 25 | 3 | 28 | 6 | 90 | 123 | 8292 |
| Travail | | | | | | P/T | | X | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 5 | 7 | 340 |
| Vérificateur général | | | | P/T | | | | X | | - | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 4 | 6 | 182 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 1346 | 61564 |

TABLEAU "A-2"

RELEVE STATISTIQUE DES EFFECTIFS

OEUVRANT EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

MAIS NE RELEVANT PAS DES DIRECTIONS DE PERSONNEL

| MINISTERES & ORGANISMES | PROF. | AGENTS DE MAITRISE | TECHN. | FONCT. | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| Agriculture, pêcheries et alimentation | 1 | - | 1 | 2 | 4 |
| Commission de la protection du territoire agricole | - | - | - | 1 | 1 |
| Energie et ressources | 9 | - | 8 | 9 | 26 |
| Loisir, chasse & pêche | - | 4 | 8 | 8 | 20 |
| Transports | 12 | 2 | 13 | 22 | 49 |
| | 22 | 6 | 30 | 42 | 100 |

TABLEAU "B-1"

NOMBRE D'EMPLOYES PAR SECTEUR D'ACTIVITES

ET PAR DIRECTION DE PERSONNEL

| DIRECTIONS DE PERSONNEL DES MINISTERES & ORGANISMES | SECTEURS D'ACTIVITES | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Organisation administrative | Dotation en personnel et gestion de la mobilité | Gestion du cheminement de carrière | Développement des ressources humaines | Relations du travail | Adm. de la rémunération et des cond. de travail | Adm. générale et travaux particuliers | TOTAL |
| Affaires culturelles | 2 | 3,25 | 1,75 | 3,25 | 1,75 | 7 | 4 | 23 |
| Affaires municipales | - | 3 | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 9 |
| Affaires sociales | 1,5 | 2,75 | 2 | 4,5 | 3,75 | 7,75 | 4,75 | 27 |
| Agriculture, pêch. & alimentation | 3 | 7,25 | 3,25 | 5,5 | 5 | 20 | 5 | 49 |
| Assemblée nationale | - | 6 | - | 2 | 9 | - | 3 | 20 |
| C.A.R.R.A. | - | 3,25 | - | 3 | 1 | 1,75 | 3 | 12 |
| C.S.S.T. | 5 | 13,5 | 3,5 | 12 | 9 | 20 | 10 | 73 |
| Commerce extérieur | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 1 | 1 | 4,5 |
| Comm. prot. du terr. agricole | 0,5 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,5 | 0,5 | 1,25 | 3,5 |
| Commission des normes du travail | 0,5 | 2 | 1,5 | 3 | 1,5 | 1,5 | 3 | 13 |
| Commission des transports | 1,5 | 1,25 | 1 | 1 | 1 | 2,75 | 1,5 | 10 |
| Commission des valeurs mobilières | 0,4 | 0,4 | 0,4 | 0,3 | 0,3 | 1,1 | 2,1 | 5 |
| Communautés cult. & immigration | 1,25 | 2,5 | 1 | 2,75 | 2 | 2,75 | 1,75 | 14 |
| Communications | 2,97 | 6,36 | 3,22 | 1,62 | 3 | 8,68 | 1,15 | 27 |
| Conseil du trésor | 0,15 | 0,55 | 0,45 | 0,65 | 0,15 | 0,15 | 5,25 | 7,35 |
| Conseil exécutif | 1,75 | 1,5 | 1,25 | 1,75 | 0,5 | 5,25 | 2 | 14 |
| Curatelle publique | - | 1,75 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,75 | 1 | 5 |
| Directeur général des élections | 1 | 1 | 0,33 | 0,33 | 0,34 | 2 | 3 | 8 |
| Education | 1,16 | 3,17 | 2,16 | 12,17 | 3,17 | 11,17 | 9 | 42 |
| Energie et ressources | 4,5 | 11,5 | 3,5 | 5 | 12,7 | 8,3 | 4,5 | 50 |
| Environnement | 2 | 3,5 | 1,75 | 2,75 | 3,5 | 7,5 | 3 | 24 |
| Finances | 2 | 5 | 1 | 3 | 2 | 4 | 2 | 19 |
| Hab. & protection du consommateur | 0,25 | 2,25 | 0,25 | 1,75 | 4 | 6 | 2,5 | 17 |
| Industrie et commerce | 2 | 6,5 | 1,5 | 2,75 | 2,75 | 6,75 | 3,75 | 26 |
| Insp. gén. des institutions fin. | 0,75 | 1,5 | 1,25 | 2 | 1,5 | 3,5 | 2,5 | 13 |
| Justice | 5,8 | 20,5 | 4,2 | 8,1 | 7,6 | 48,1 | 20,7 | 115 |
| Loisir, chasse et pêche | - | 10 | - | 6 | 8 | 14 | 2 | 40 |

TABLEAU "B-1"

NOMBRE D'EMPLOYES PAR SECTEUR D'ACTIVITES

ET PAR DIRECTION DE PERSONNEL

(suite)

| DIRECTIONS DE PERSONNEL DES MINISTERES & ORGANISMES | SECTEURS D'ACTIVITES | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Organisation administrative | Dotation en personnel & gestion de la mobilité | Gestion du cheminement de carrière | Développement des ressources humaines | Relations du travail | Adm. de la rémunération et des cond. de travail | Adm. générale et travaux particuliers | TOTAL |
| Main-d'oeuvre & sécurité du revenu | - | 21 | 1 | 12 | 9 | 21 | 2 | 66 |
| O.P.D.Q. | 0,1 | 0,9 | 0,6 | 0,1 | 0,1 | 1 | 2,2 | 5 |
| Office de la langue française | 0,97 | 0,96 | 0,4 | 1 | 2 | 4,67 | 2 | 12 |
| Office de prot. du consommateur | 0,5 | 0,75 | 1 | 1 | 0,5 | 1,25 | 2 | 7 |
| Office des personnes handicapées | 0,5 | 0,75 | - | 0,75 | 0,25 | 0,75 | 1,75 | 4,75 |
| Office des professions | 0,12 | 0,63 | 0,5 | 0,25 | 0,5 | 1 | 0,5 | 3,5 |
| Office des ressources humaines | 0,5 | 2,5 | 0,2 | 1,1 | 0,6 | 2,2 | 1,9 | 9 |
| Office du crédit agricole | 1,5 | 1 | 0,75 | 0,5 | 0,5 | 2,25 | 0,5 | 7 |
| R.A.A.Q. | 5,75 | 11 | 3 | 12,5 | 6 | 8,75 | 3 | 50 |
| R.A.M.Q. | 1,25 | 7,5 | - | 10,75 | 7,25 | 10,25 | 2 | 39 |
| Régie des assurances agricoles | 0,25 | 1 | 0,25 | 0,25 | - | 2,25 | 1 | 5 |
| Régie des entreprises de construction | 0,25 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,25 | 0,5 | 2,5 | 5 |
| Régie des rentes | 3,25 | 4 | 3 | 6 | 2,25 | 5,5 | 2 | 26 |
| Régie des services publics | - | 0,12 | 0,5 | 0,25 | 0,5 | 0,5 | 3,13 | 5 |
| Régie du logement | 0,55 | 0,9 | 0,6 | 0,55 | 0,35 | 1,7 | 2 | 6,65 |
| Relations internationales | 2 | 1,75 | 1,25 | 3,25 | 1 | 15 | 2,75 | 27 |
| Revenu | 15 | 18,5 | 8,5 | 17 | 13 | 36 | 49 | 157 |
| S.D.I. | - | 1 | 0,25 | 0,5 | 0,25 | 1 | 2 | 5 |
| S.H.Q. | - | 0,6 | 0,34 | 0,54 | 0,54 | 2,49 | 2,49 | 7 |
| Science et technologie | 0,25 | 0,62 | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,5 | 0,63 | 2,75 |
| Service des achats | - | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 1 | 1 | 4 |
| Sûreté du Québec | 6 | 27,25 | - | 16 | 31,75 | - | 5 | 86 |
| Transports | 9,5 | 35 | - | 10 | 17 | 48,5 | 3 | 123 |
| Travail | 0,34 | 1 | 0,66 | 2 | 0,5 | 2 | 0,5 | 7 |
| Vérificateur général | 0,2 | 1 | 0,7 | 0,3 | 1 | 1,8 | 1 | 6 |
| TOUS LES MINISTERES & ORGANISMES | 89,26 | 261,71 | 61,26 | 185,26 | 181,85 | 366,11 | 200,55 | 1346 |

TABLEAU "B-2"

NOMBRE D'EMPLOYES PAR SECTEUR D'ACTIVITES

PAR CATEGORIE DE PERSONNEL

| SECTEURS D'ACTIVITES | CADRES | PROFESSIONNELS | | AMPETA | FONCT. | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | A.G.P. | AUTRES | | | |
| Organisation administrative | 5,46 | 30,44 | 9,7 | 1,08 | 42,58 | 89,26 |
| Dotation en personnel et gestion de la mobilité | 9,67 | 62,52 | 6,95 | 4,75 | 177,82 | 261,71 |
| Gestion du cheminement de carrière | 1,8 | 26,5 | 3,07 | 1 | 28,89 | 61,26 |
| Développement des ressources humaines | 9,71 | 75,69 | 21,2 | 0,25 | 78,41 | 185,26 |
| Relations du travail | 8,46 | 68,16 | 13,08 | 1,5 | 90,65 | 181,85 |
| Administration de la rémunération et des conditions de travail | 3,71 | 13,39 | 4 | 28,52 | 316,49 | 366,11 |
| Administration générale et travaux particuliers | 50,04 | 14,95 | 18,5 | 4,9 | 112,16 | 200,55 |
| TOTAL | 88,85 | 291,65 | 76,5 | 42 | 847 | 1346 |

TABLEAU "C-1"

NOMBRE D'EMPLOYES REGULIERS PAR EMPLOYE DE DIRECTION DE PERSONNEL

POUR TOUS LES MINISTERES ET ORGANISMES

| | Ratio | |
|---|---|---|
| Affaires culturelles | 39,4/1 | |
| Affaires municipales | 62,2/1 | |
| Affaires sociales | 46,8/1 | |
| Agriculture, pêcheries et alimentation | 56,9/1 | (52,7/1) |
| Assemblée nationale | 25,0/1 | |
| Commerce extérieur | 46,7/1 | |
| Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances | 32,0/1 | |
| Commission de la protection du territoire agricole | 28,0/1 | (21,8/1) |
| Commission de la santé et de la sécurité au travail | 37,3/1 | |
| Commission des normes du travail | 31,7/1 | |
| Commission des transports | 28,1/1 | |
| Commission des valeurs mobilières | 18,2/1 | |
| Communautés culturelles et immigration | 31,8/1 | |
| Communications | 50,3/1 | |
| Conseil du trésor | 40,8/1 | |
| Conseil exécutif | 48,1/1 | |
| Curatelle publique | 27,4/1 | |
| Directeur général des élections | 20,2/1 | |
| Education | 47,8/1 | |
| Energie et ressources | 52,2/1 | (34,3/1) |
| Environnement | 47,1/1 | |
| Finances | 63,6/1 | |
| Habitation et protection du consommateur | 46,2/1 | |
| Industrie et commerce | 39,9/1 | |
| Inspecteur général des institutions financières | 34,1/1 | |
| Justice | 62,9/1 | |
| Loisir, chasse et pêche | 55,3/1 | (36,8/1) |
| Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | 49,6/1 | |
| Office de la langue française | 28,4/1 | |
| Office de planification et de développement | 29,4/1 | |

TABLEAU "C-1"

(suite)

NOMBRE D'EMPLOYES REGULIERS PAR EMPLOYE DE DIRECTION DE PERSONNEL

POUR TOUS LES MINISTERES ET ORGANISMES

| | Ratio | |
|---|---|---|
| Office de la protection du consommateur | 32,5/1 | |
| Office des personnes handicapées | 27,6/1 | |
| Office des professions | 14,0/1 | |
| Office des ressources humaines | 51,1/1 | |
| Office du crédit agricole | 49,6/1 | |
| Régie de l'assurance-automobile | 38,2/1 | |
| Régie de l'assurance-maladie | 35,6/1 | |
| Régie des assurances agricoles | 19,6/1 | |
| Régie des entreprises de construction | 21,6/1 | |
| Régie des rentes | 27,8/1 | |
| Régie des services publics | 10,2/1 | |
| Régie du logement | 50,1/1 | |
| Relations internationales | 14,3/1 | |
| Revenu | 28,2/1 | |
| Science et technologie | 22,2/1 | |
| Service des achats du gouvernement | 50,0/1 | |
| Société de développement industriel | 32,6/1 | |
| Société d'habitation du Québec | 55,1/1 | |
| Sûreté du Québec | 64,7/1 | |
| Transports | 67,4/1 | (48,2/1) |
| Travail | 48,5/1 | |
| Vérificateur général | 30,3/1 | |
| Tous les ministères et organismes | 45,7/1 | (42,6/1) |

N.B. Les ratios, entre parenthèses, ont été élaborés en tenant compte des effectifs oeuvrant en gestion des ressources humaines mais ne relevant pas des directions de personnel.

TABLEAU "C-2"

MINISTERES ET ORGANISMES PAR ORDRE DE RATIO:

EMPLOYES REGULIERS/EMPLOYE DE DIRECTION DE PERSONNEL

| | Ratio | |
|---|---|---|
| Transports | 67,4/1 | (48,2/1) |
| Sûreté du Québec | 64,7/1 | |
| Finances | 63,6/1 | |
| Justice | 62,9/1 | |
| Affaires municipales | 62,2/1 | |
| Agriculture, pêcheries et alimentation | 56,9/1 | (52,7/1) |
| Loisir, chasse et pêche | 55,3/1 | (36,8/1) |
| Société d'habitation du Québec | 55,1/1 | |
| Energie et ressources | 52,2/1 | (34,3/1) |
| Office des ressources humaines | 51,1/1 | |
| Communications | 50,3/1 | |
| Régie du logement | 50,1/1 | |
| Service des achats du gouvernement | 50,0/1 | |
| Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | 49,6/1 | |
| Office du crédit agricole | 49,6/1 | |
| Travail | 48,5/1 | |
| Conseil exécutif | 48,1/1 | |
| Education | 47,8/1 | |
| Environnement | 47,1/1 | |
| Affaires sociales | 46,8/1 | |
| Commerce extérieur | 46,7/1 | |
| Habitation et protection du consommateur | 46,2/1 | |
| Conseil du trésor | 40,8/1 | |
| Industrie et commerce | 39,9/1 | |
| Affaires culturelles | 39,4/1 | |
| Régie de l'assurance-automobile | 38,2/1 | |
| Commission de la santé et de la sécurité au travail | 37,3/1 | |
| Régie de l'assurance-maladie | 35,6/1 | |
| Inspecteur général des institutions financières | 34,1/1 | |
| Société de développement industriel | 32,6/1 | |

TABLEAU "C-2"

(suite)

MINISTERES ET ORGANISMES PAR ORDRE DE RATIO:

EMPLOYES REGULIERS/EMPLOYE DE DIRECTION DE PERSONNEL

| | Ratio | |
|---|---|---|
| Office de protection du consommateur | 32,5/1 | |
| Commission administrative des régimes de retraite & d'assurances | 32,0/1 | |
| Communautés culturelles et immigration | 31,8/1 | |
| Commission des normes du travail | 31,7/1 | |
| Vérificateur général | 30,3/1 | |
| Office de planification et de développement | 29,4/1 | |
| Office de la langue française | 28,4/1 | |
| Revenu | 28,2/1 | |
| Commission des transports | 28,1/1 | |
| Commission de la protection du territoire agricole | 28,0/1 | (21,8/1) |
| Régie des rentes | 27,8/1 | |
| Office des personnes handicapées | 27,6/1 | |
| Curatelle publique | 27,4/1 | |
| Assemblée nationale | 25,0/1 | |
| Science et technologie | 22,2/1 | |
| Régie des entreprises de construction | 21,6/1 | |
| Directeur général des élections | 20,2/1 | |
| Régie des assurances agricoles | 19,6/1 | |
| Commission des valeurs mobilières | 18,2/1 | |
| Relations internationales | 14,3/1 | |
| Office des professions | 14,0/1 | |
| Régie des services publics | 10,2/1 | |
| Tous les ministères et organismes | 45,7/1 | (42,6/1) |

N.B. Les ratios, entre parenthèses, ont été élaborés en tenant compte des effectifs oeuvrant en gestion des ressources humaines mais ne relevant pas des directions de personnel.

TABLEAU "D-1"

REGROUPEMENT DES MINISTERES ET ORGANISMES

SELON LE NIVEAU DU POSTE DU DIRECTEUR DU PERSONNEL

| CLASSIFICATION DES POSTES DE DIRECTEURS DU PERSONNEL | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| S.M.A. | ADM. II | ADM. III | ADM. IV | ADM. V | PROF. |
| Justice | Affaires sociales | Agriculture, pêcheries et alimentation | Affaires culturelles | Commission des normes du travail | Commission de la protection du territoire agricole |
| | Revenu | C.S.S.T. | Affaires municipales | Commission des transports | Curatelle publique |
| | Transports | Education | Assemblée nationale | Commission des valeurs mobilières | Habitation et protection du consommateur |
| | | Energie et ressources | C.A.R.R.A. | Conseil du trésor | Office des personnes handicapées |
| | | Industrie et commerce | Commerce extérieur | Directeur général des élections | Office des professions |
| | | Loisir, chasse & pêche | Communautés culturelles & immigration | O.P.D.Q. | Régie des assurances agricoles |
| | | Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | Communications | Office de la langue française | Régie des entreprises construction |
| | | R.A.A.Q. | Conseil exécutif | Office du crédit agricole | Science et technologie |
| | | | Environnement | Régie du logement | Travail |
| | | | Finances | S.D.I. | |
| | | | Inspecteur général des institutions financières | Service des achats | |
| | | | Office de la protection du consommateur | Société d'habitation | |
| | | | Office des ressources humaines | | |
| | | | R.A.M.Q. | | |
| | | | Régie des rentes | | |
| | | | Régie des services publics | | |
| | | | Relations internationales | | |
| | | | Vérificateur général | | |
| 1 | 3 | 8 | 18 | 12 | 9 |

TABLEAU "D-2"

REGROUPEMENT DES MINISTERES ET ORGANISMES SELON LE TITRE DU SUPERIEUR IMMEDIAT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL

| NIVEAU DU SUPERIEUR IMMEDIAT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL | | |
|---|---|---|
| 1° niveau | 2° niveau | 3e niveau |
| Justice (S.M.A.) | Transports (II) | Affaires sociales (II) |
| Revenu (II) | Agriculture, pêcheries et alimentation (III) | Commerce extérieur (IV) |
| C.S.S.T. (III) | Education (III) | |
| Energie & ressources (III) | Industrie & commerce (III) | |
| C.A.R.R.A. (IV) | Loisir, chasse & pêche (III) | |
| Communautés culturelles & immigration (IV) | Main-d'oeuvre & sécurité du revenu (III) | |
| Communications (IV) | R.A.A.Q. (III) | |
| Office de la protection du consommateur (IV) | Affaires culturelles (IV) | |
| Office des ressources humaines (IV) | Affaires municipales (IV) | |
| R.A.M.Q. (IV) | Assemblée nationale (IV) | |
| Régie des services publics (IV) | Conseil exécutif (IV) | |
| Vérificateur général (IV) | Environnement (IV) | |
| Commission des valeurs mobilières (V) | Finances (IV) | |
| Conseil du trésor (V) | Inspecteur gén. des institutions fin. (IV) | |
| O.P.D.Q. (V) | Régie des rentes (IV) | |
| Office de la langue française (V) | Relations internationales (IV) | |
| Office du crédit agricole (V) | Commission des normes du travail (V) | |
| Régie du logement (V) | Commission des transports (V) | |
| Commission prot. du territoire agricole (P) | Directeur général des élections (V) | |
| Curatelle publique (P) | S.D.I. (V) | |
| Office des professions (P) | Service des achats (V) | |
| | Société d'habitation (V) | |
| | Habitation et protection du consommateur (P) | |
| | Office des personnes handicapées (P) | |
| | Régie des assurances agricoles (P) | |
| | Régie des entreprises de construction (P) | |
| | Science & technologie (P) | |
| | Travail (P) | |
| 21 | 28 | 2 |

TABLEAU "D-3"

REGROUPEMENT DES MINISTERES ET ORGANISMES

SELON LE NIVEAU DES POSTES DE CADRES

AUTRES QUE DIRECTEUR DU PERSONNEL

| CLASSIFICATION DES POSTES DE CADRES | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| III | | IV | | V | |
| Justice | 1 | Affaires sociales | 1 | Education | 1 |
| Sûreté du Québec | 1 | Agriculture, pêcheries et alimentation | 1 | Energie et ressources | 2 |
| Transports | 1 | C.S.S.T. | 2 | Industrie et commerce | 1 |
| | | Education | 1 | Justice | 2 |
| | | Justice | 5 | Loisir, chasse et pêche | 2 |
| | | Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | 3 | Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | 1 |
| | | Revenu | 5 | R.A.A.Q. | 2 |
| | | Sûreté du Québec | 3 | R.A.M.Q. | 2 |
| | | Transports | 4 | Revenu | 5 |
| | | | | Transports | 3 |
| | 3 | | 25 | | 21 |

TABLEAU "E"

REPARTITION DES EFFECTIFS EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

POUR TOUS LES MINISTERES ET ORGANISMES

| RESSOURCES | | Dans les directions de personnel | | En dehors des directions de personnel | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Au central | En région | Au central | En région |
| Cadres | | 85,85 | 3 | - | - |
| Professionnels (A.G.P. et autres) | Spécialistes | 251,65 | 29 | - | - |
| | Généralistes | 65,5 | 22 | - | 22 |
| Agents de maîtrise | | 37 | 5 | - | 6 |
| Techniciens | | 232,25 | 27 | - | 30 |
| Personnel de bureau | | 501,5 | 86,25 | 1 | 41 |
| TOTAL | | 1173,75 | 172,25 | 1 | 99 |

TABLEAU "F"

REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS

PAR DIRECTION DE PERSONNEL

(en pourcentage)

| MINISTERES & ORGANISMES | QUEBEC % | MONTREAL % | AUTRES REGIONS % |
|---|---|---|---|
| Affaires culturelles | 100 | - | - |
| Affaires municipales | 100 | - | - |
| Affaires sociales | 100 | - | - |
| Agriculture, pêcheries et alimentation | 100 | - | - |
| Assemblée nationale | 100 | - | - |
| Commerce extérieur | 25 | 75 | - |
| Commission adm. des régimes de retraite et d'assurances | 100 | - | - |
| Commission de la protection du territoire agricole | 85 | 15 | - |
| Commission de la santé et de la sécurité au travail | 53 | 47 | - |
| Commission des normes du travail | 100 | - | - |
| Commission des transports | 90 | 10 | - |
| Commission des valeurs mobilières | - | 100 | - |
| Communautés culturelles et immigration | - | 100 | - |
| Communications | 100 | - | - |
| Conseil du trésor | 100 | - | - |
| Conseil exécutif | 100 | - | - |
| Curatelle publique | - | 100 | - |
| Directeur général des élections | 100 | - | - |
| Education | 100 | - | - |
| Energie et ressources | 100 | - | - |
| Environnement | 100 | - | - |
| Finances | 100 | - | - |
| Habitation et protection du consommateur | 100 | - | - |
| Industrie et commerce | 77 | 23 | - |
| Inspecteur général des institutions financières | 100 | - | - |
| Justice | 67 | 33 | - |
| Loisir, chasse et pêche | 100 | - | - |

TABLEAU "F"

REPARTITION GEOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS

PAR DIRECTION DE PERSONNEL

(en pourcentage)

(suite)

| MINISTERES & ORGANISMES | QUEBEC % | MONTREAL % | AUTRES REGIONS % |
|---|---|---|---|
| Main-d'oeuvre et sécurité du revenu | 90,9 | 9,1 | - |
| Office de la langue française | 33 | 67 | - |
| Office de planification et de développement | 100 | - | - |
| Office de protection du consommateur | 100 | - | - |
| Office des personnes handicapées | - | - | 100 |
| Office des professions | 100 | - | - |
| Office des ressources humaines | 100 | - | - |
| Office du crédit agricole | 100 | - | - |
| Régie de l'assurance-automobile | 96 | 4 | - |
| Régie de l'assurance-maladie | 100 | - | - |
| Régie des assurances agricoles | 100 | - | - |
| Régie des entreprises de construction | - | 100 | - |
| Régie des rentes | 100 | - | - |
| Régie des services publics | 100 | - | - |
| Régie du logement | - | 100 | - |
| Relations internationales | 100 | - | - |
| Revenu | 68 | 32 | - |
| Science et technologie | 100 | - | - |
| Service des achats | 100 | - | - |
| Société de développement industriel | 75 | 25 | - |
| Société d'habitation | 100 | - | - |
| Sûreté du Québec | 6,4 | 67,9 | 25,7 |
| Transports | 100 | - | - |
| Travail | - | 100 | - |
| Vérificateur général | 100 | - | - |
| Pourcentages moyens | 78,2 | 19,4 | 2,4 |

# ANNEXES

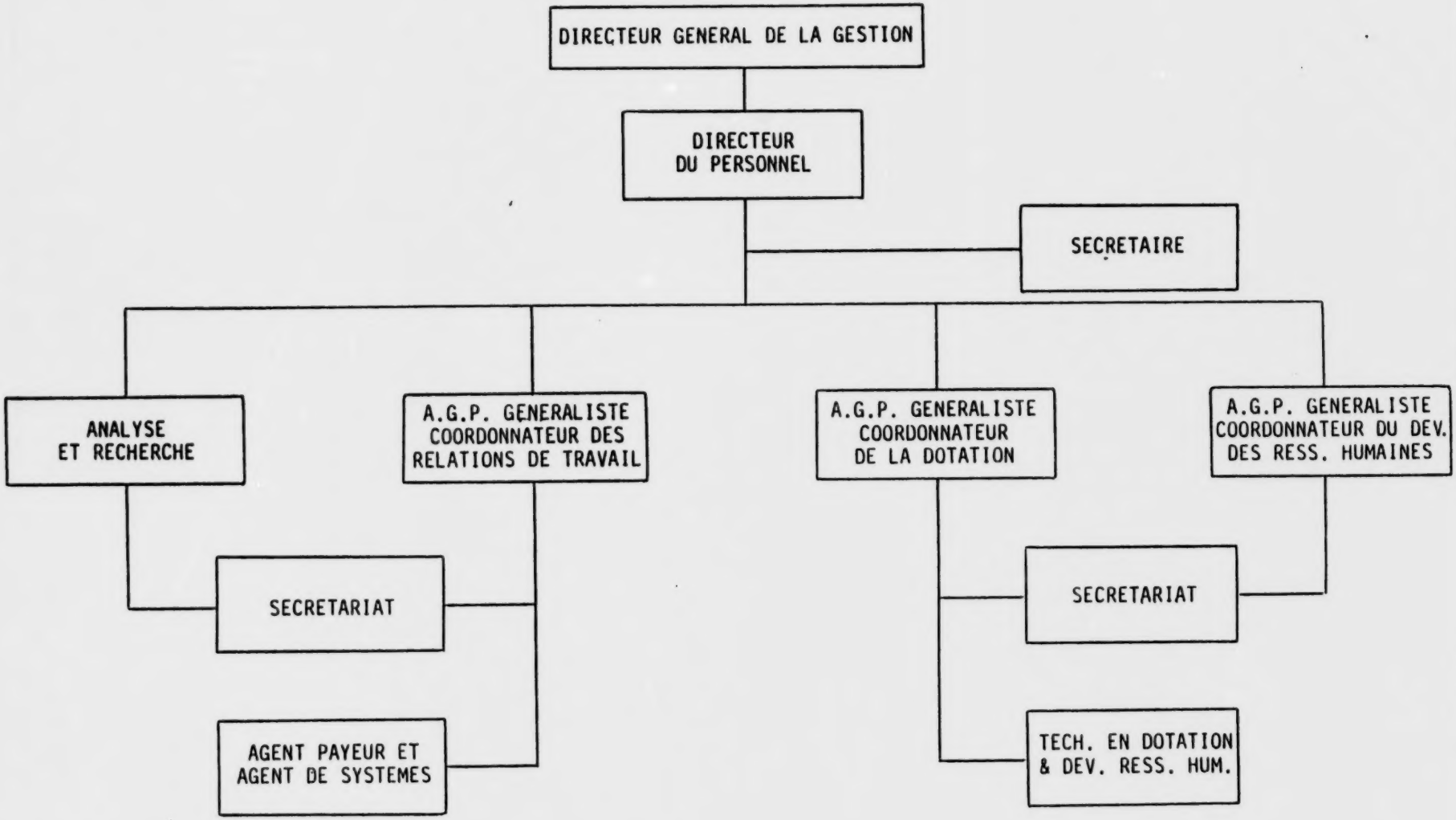
MINISTERE DES AFFAIRES CULTURELLES

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

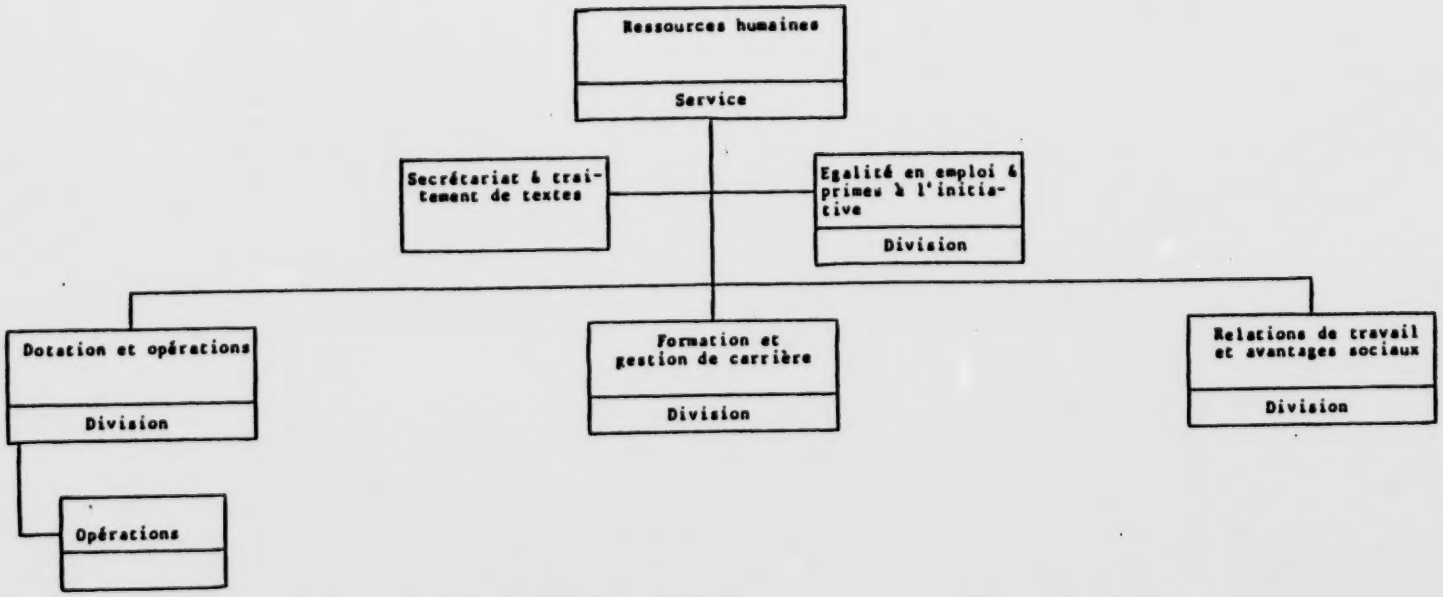
Directeur: Secrétaire:

| ADMINISTRATION DU PERSONNEL | CONSEIL ET SOUTIEN À LA GESTION | EXPERTISE ET DÉVELOPPEMENT DE L'ORGANISATION |
|---|---|---|
| Fonctions:<br><br>- Administration des avantages sociaux<br>. maladie, retraite, etc.<br>- Accueil - Retraite<br>- Assiduité<br>- Rémunération<br>. transactions de gestion<br>- Gestion des dossiers<br>- Notation<br>- Informations de gestion | Fonctions:<br><br>- Gestion des effectifs<br>- Classification et DNE<br>- Dotation des emplois<br>. réguliers<br>. occasionnels<br>- Gestion des concours<br>- Changement de grade<br>- Avancement d'échelon (réguliers et occasionnels) - Classement<br>- Administration et interprétation des conventions collectives<br>- Mesures administratives et disciplinaires<br>- Relations professionnelles<br>- Griefs et appels<br>- Formation et perfectionnement<br>- Rendement - Carrière | Fonctions:<br><br>- Développement de l'organisation<br>. organisation administrative<br>. études d'ensemble sur les effectifs<br>. support à la Direction du MAC<br>. analyses de contenu<br>- Gestion du personnel d'encadrement<br>. formation d'ensemble<br>. mobilité des cadres<br>. évaluation - rémunération<br>. avantages sociaux<br>- Politiques de gestion<br>- Délégation<br>- Programmes de productivité<br>- Primes à l'initiative<br>- Services aux citoyens<br>- Égalité en emploi<br>- Études et analyses spécialisées<br>. relations du travail<br>. dotation<br>. formation et perfectionnement<br>- Négociation |

MINISTERE DES AFFAIRES MUNICIPALES

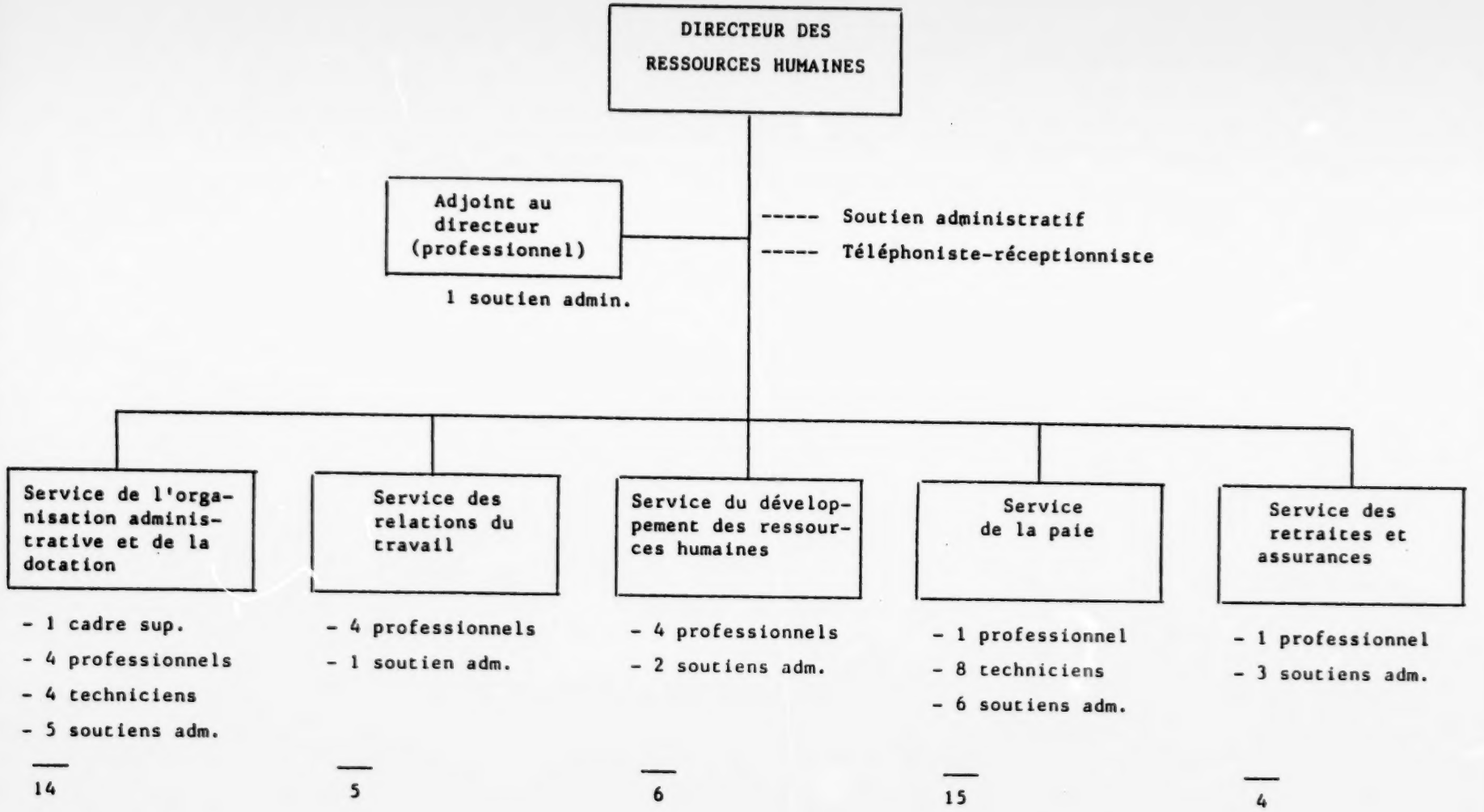


MINISTERE DES AFFAIRES SOCIALES




JANVIER 1985

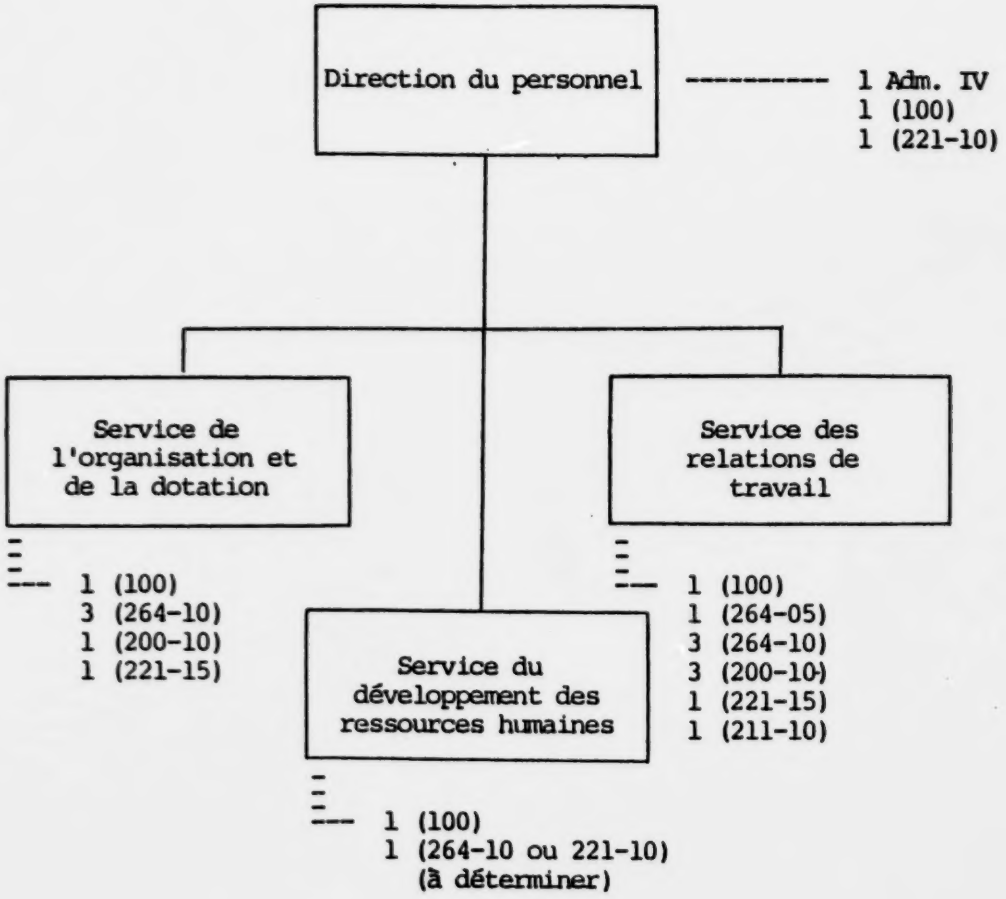
MINISTERE DE
L'AGRICULTURE, DES PECHERIES ET DE L'ALIMENTATION




TOTAL: 49

ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DU PERSONNEL

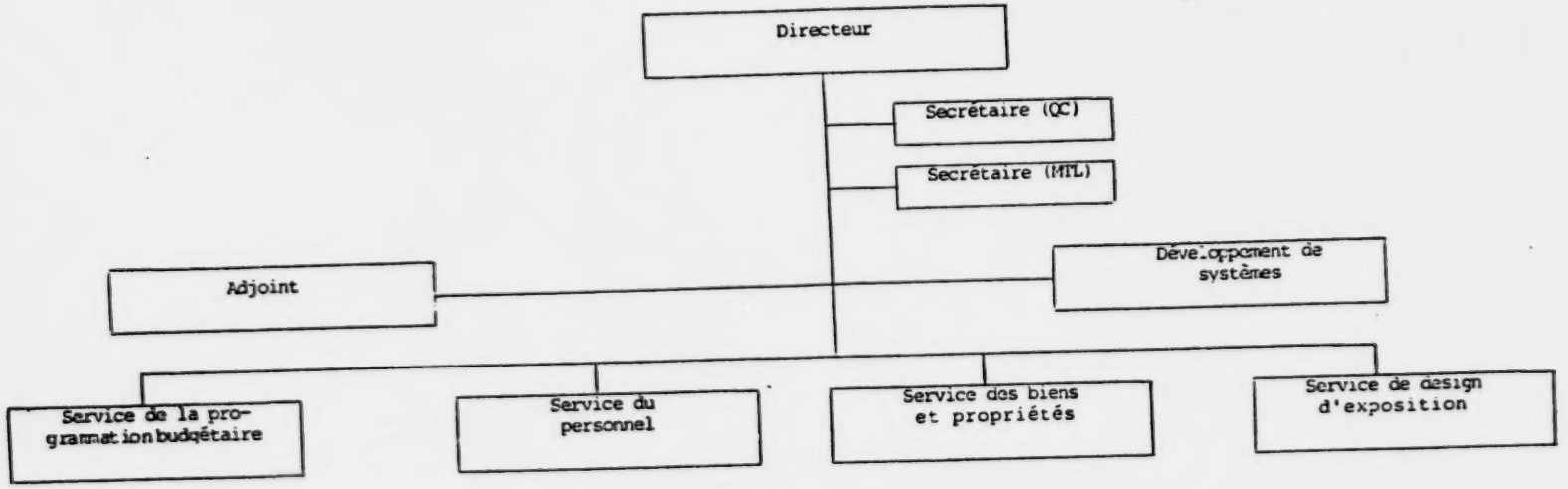
DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE




JANVIER 1985.

MINISTERE DU COMMERCE EXTERIEUR

STRUCTURE DE LA DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DU PERSONNEL

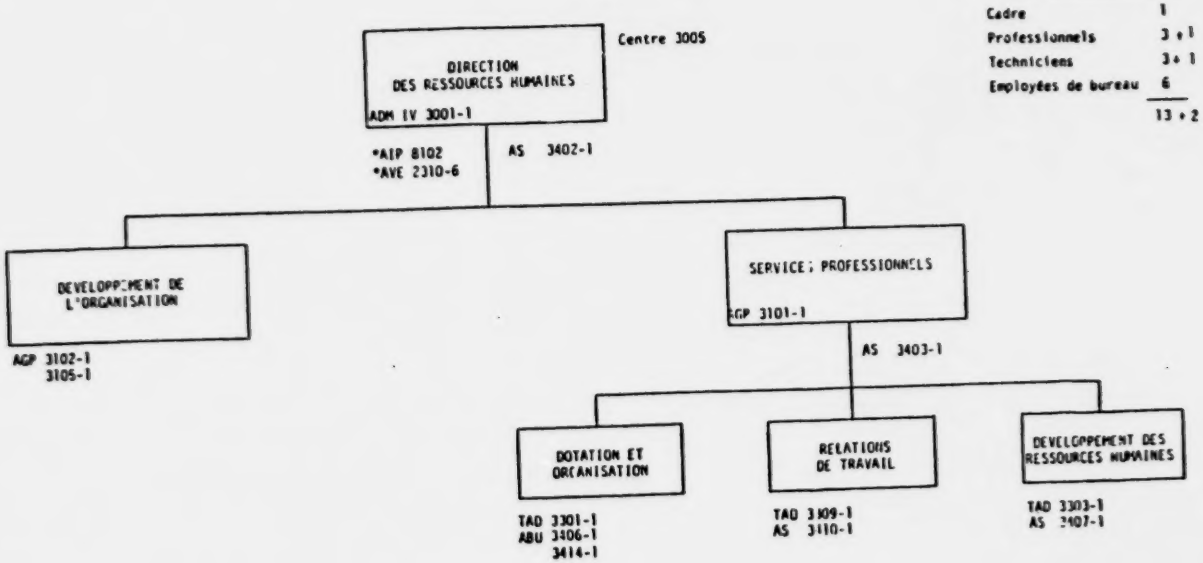



Québec, le 12 décembre 1984

COMMISSION ADMINISTRATIVE DES REGIMES DE RETRAITE ET D'ASSURANCES

RESUME DES OCCUPANTS PREVUS

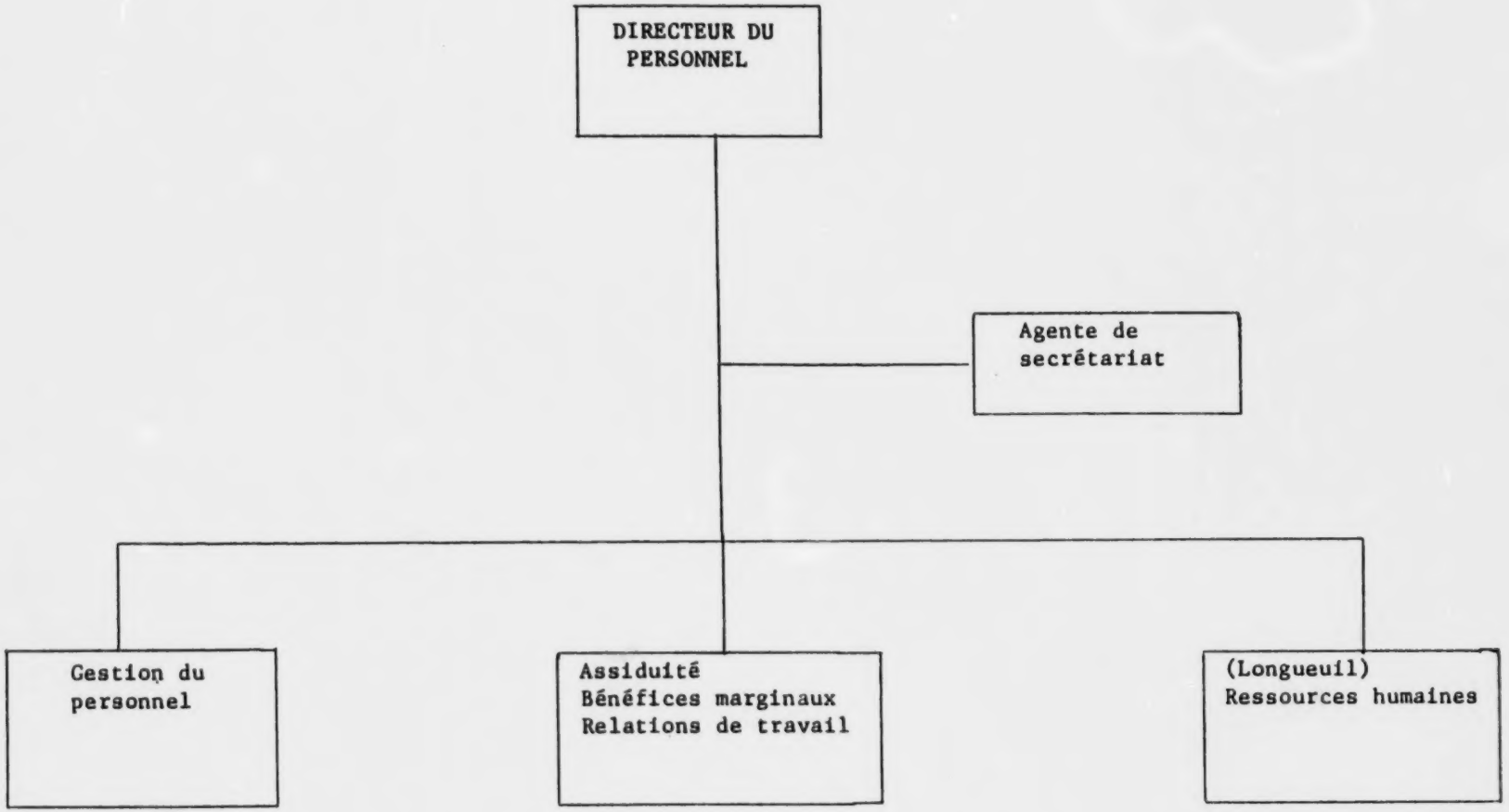
| | |
|---|---|
| Cadre | 1 |
| Professionnels | 3 + 1 |
| Techniciens | 3+ 1 |
| Employées de bureau | 6 |
| | 13 + 2 |




* Emplois 8102 et 2310-6 en réserve pour compression d'avril 1985.

JANVIER 1985

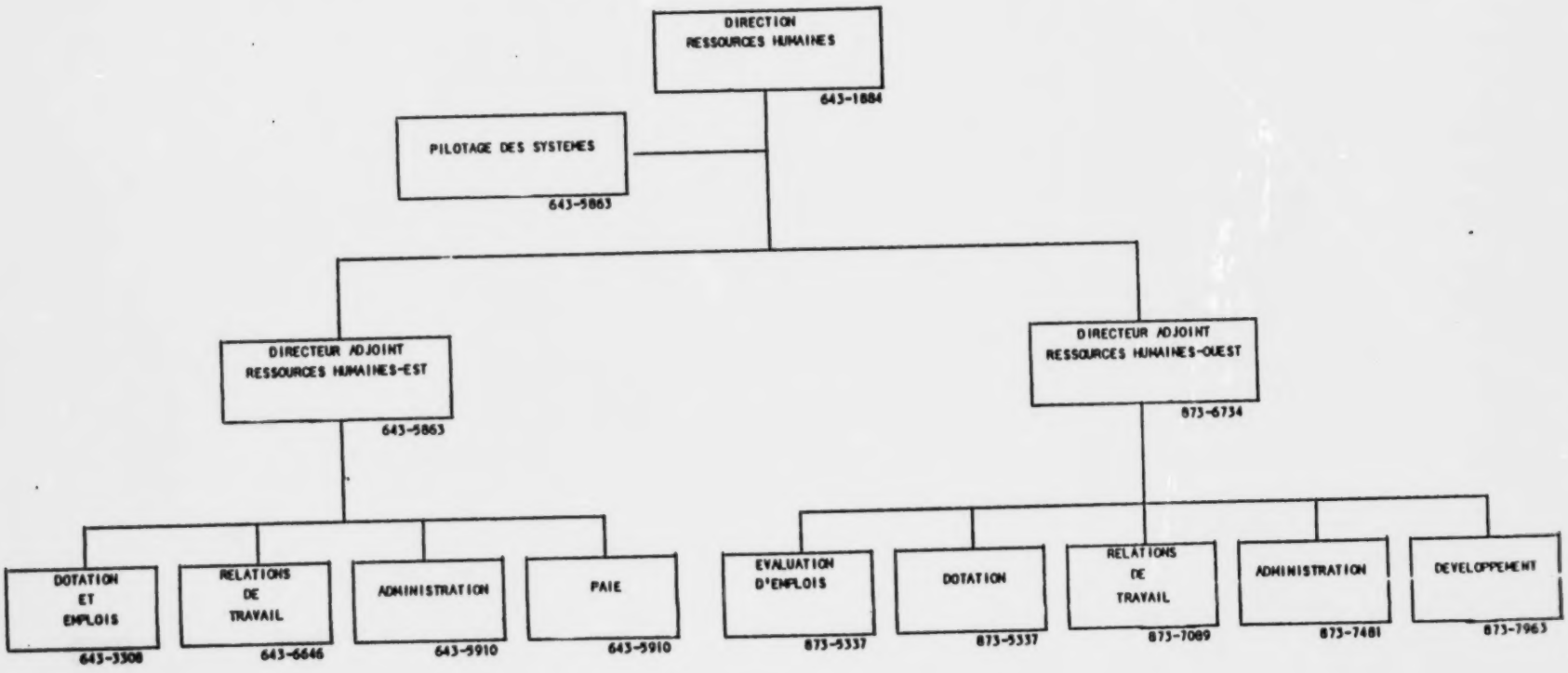
COMMISSION DE PROTECTION DU TERRITOIRE AGRICOLE



COMMISSION DE LA SANTE ET
DE LA SECURITE DU TRAVAIL

85-01-30

STRUCTURE ADMINISTRATIVE

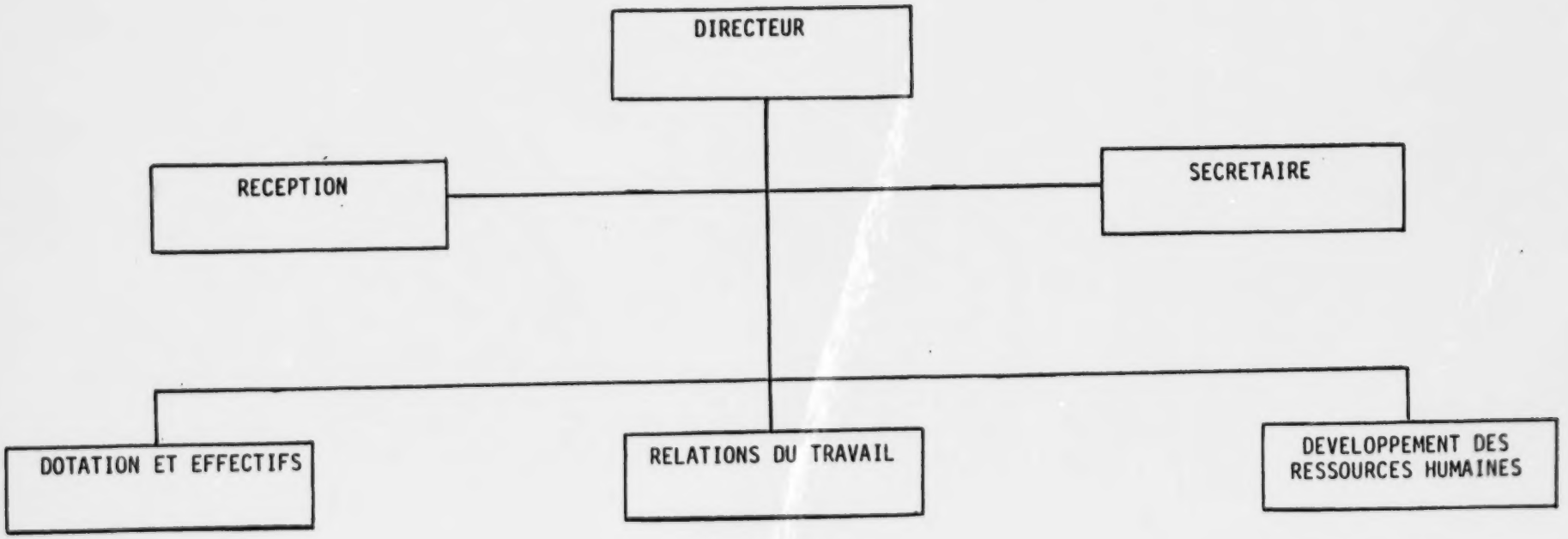


Gouvernement du Quebec
**Commission des normes du travail**

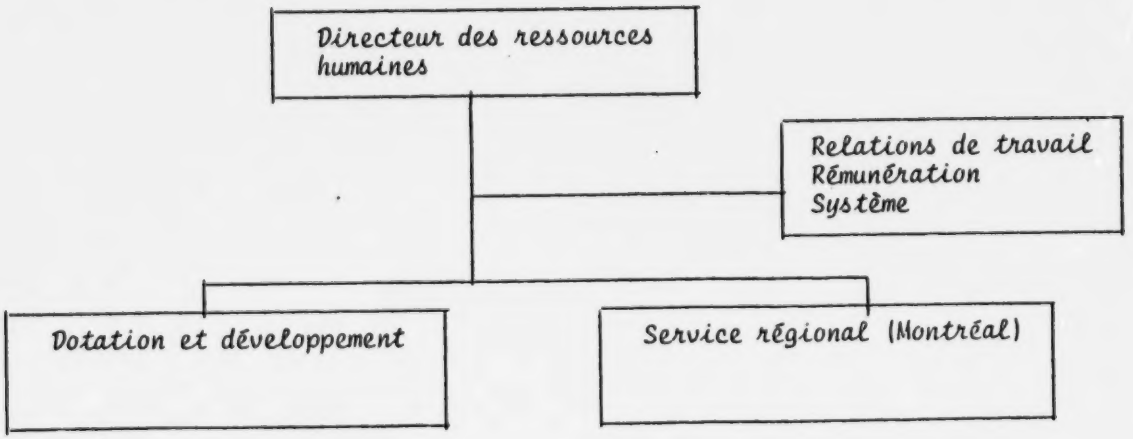
# COMMISSION DES NORMES DU TRAVAIL

## DIRECTION DU PERSONNEL

750 boul. Charest, est
Québec, Qc
G1K 7Z5
(418) 643-4913



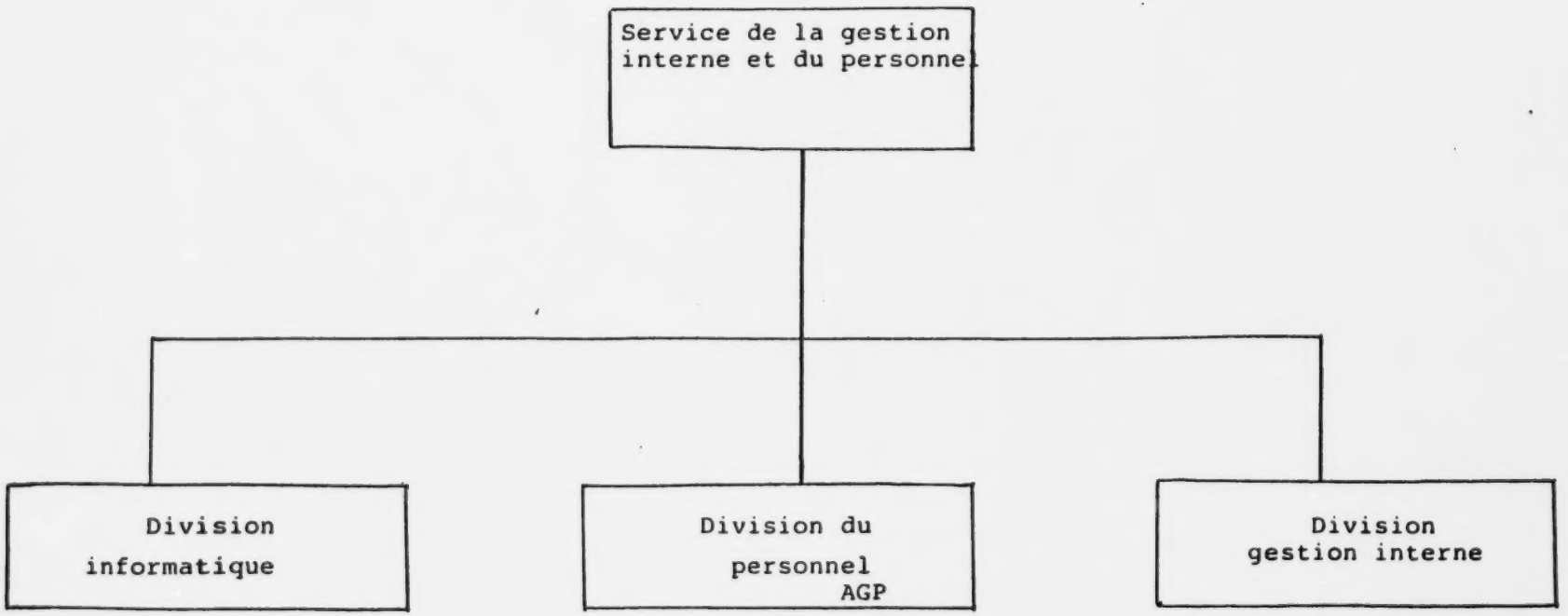
COMMISSION DES TRANSPORTS



COMMISSION DES VALEURS MOBILIERES

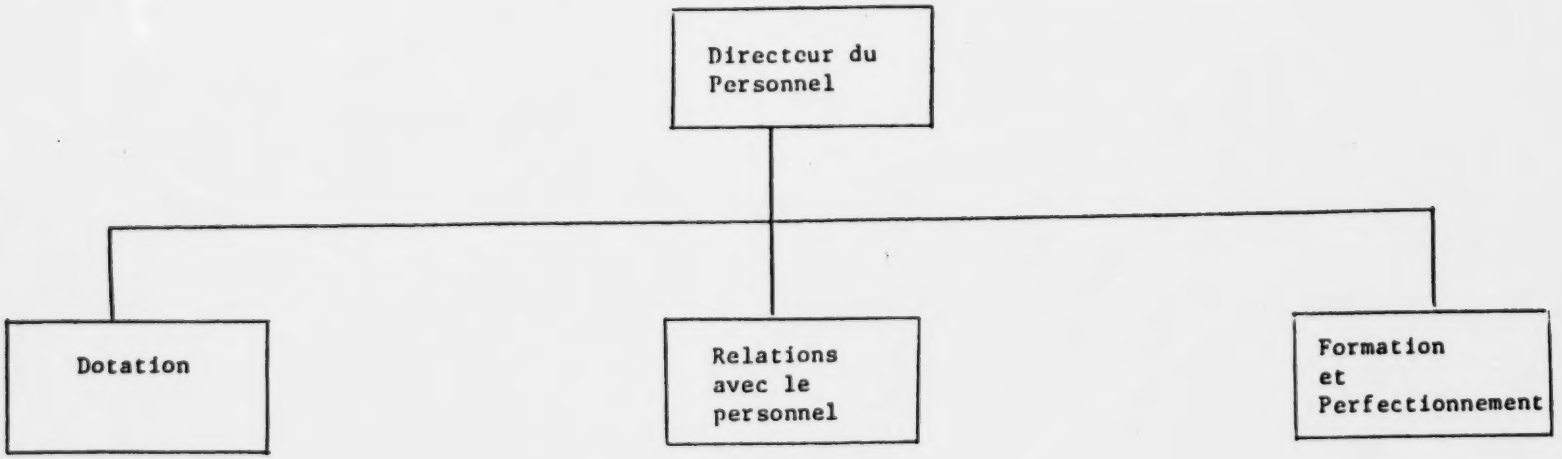
ORGANIGRAMME

SERVICE DE LA GESTION INTERNE ET DU PERSONNEL



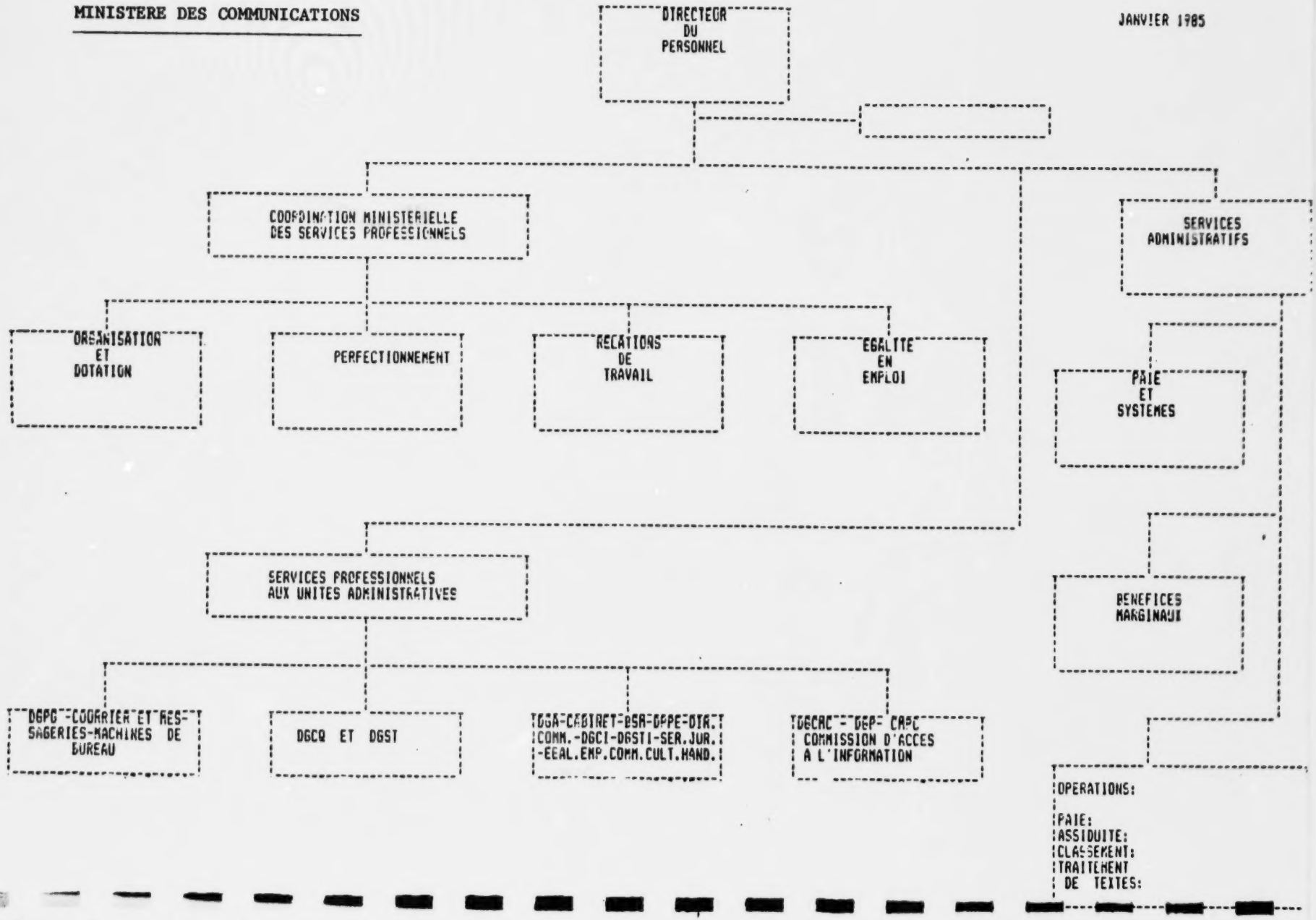

1 Technicien en administration
1 Agent de bureau
1 Agent de secrétariat

MINISTERE DES COMMUNAUTES CULTURELLES ET DE L'IMMIGRATION



**MINISTERE DES COMMUNICATIONS**

JANVIER 1985

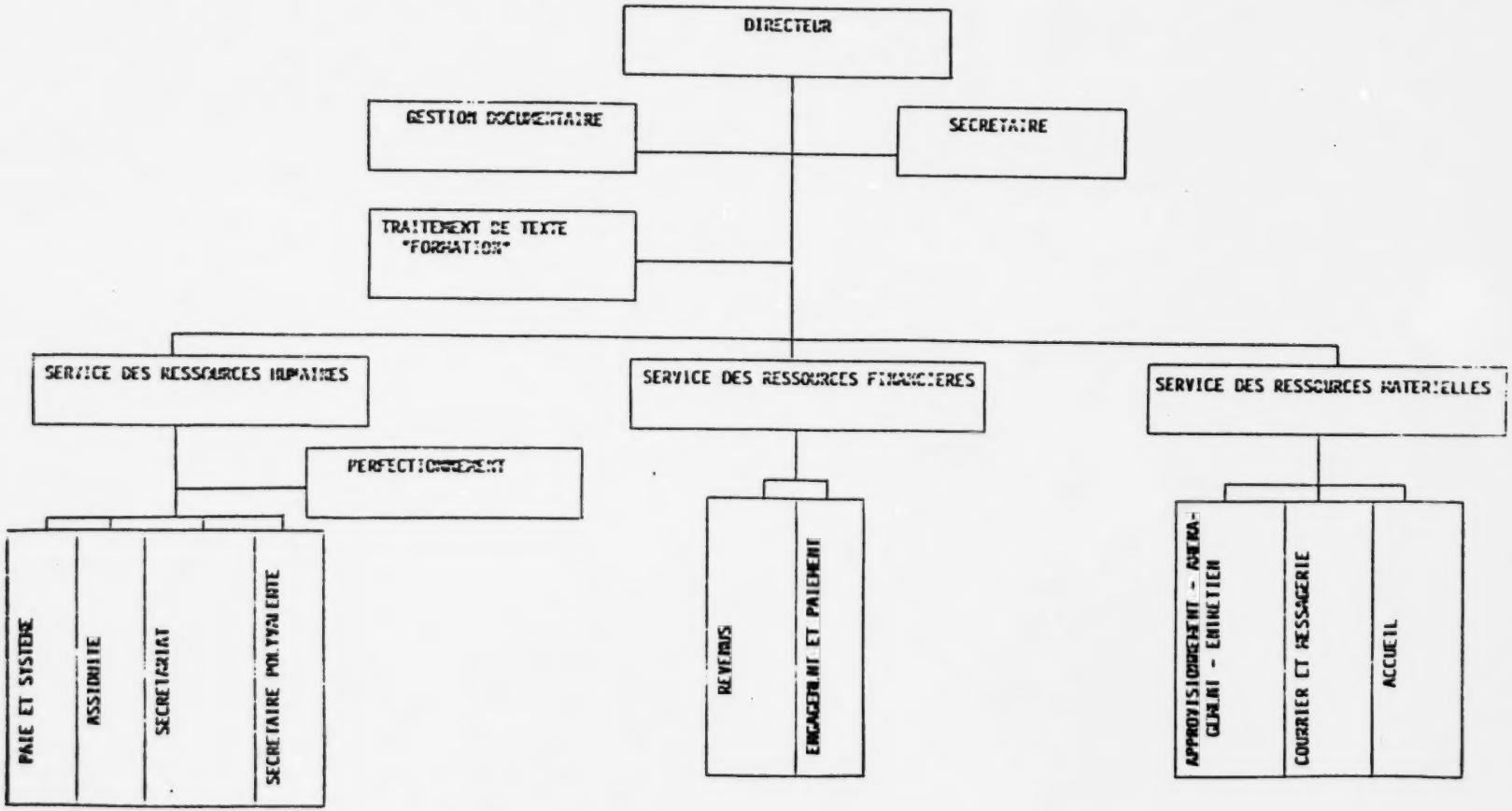


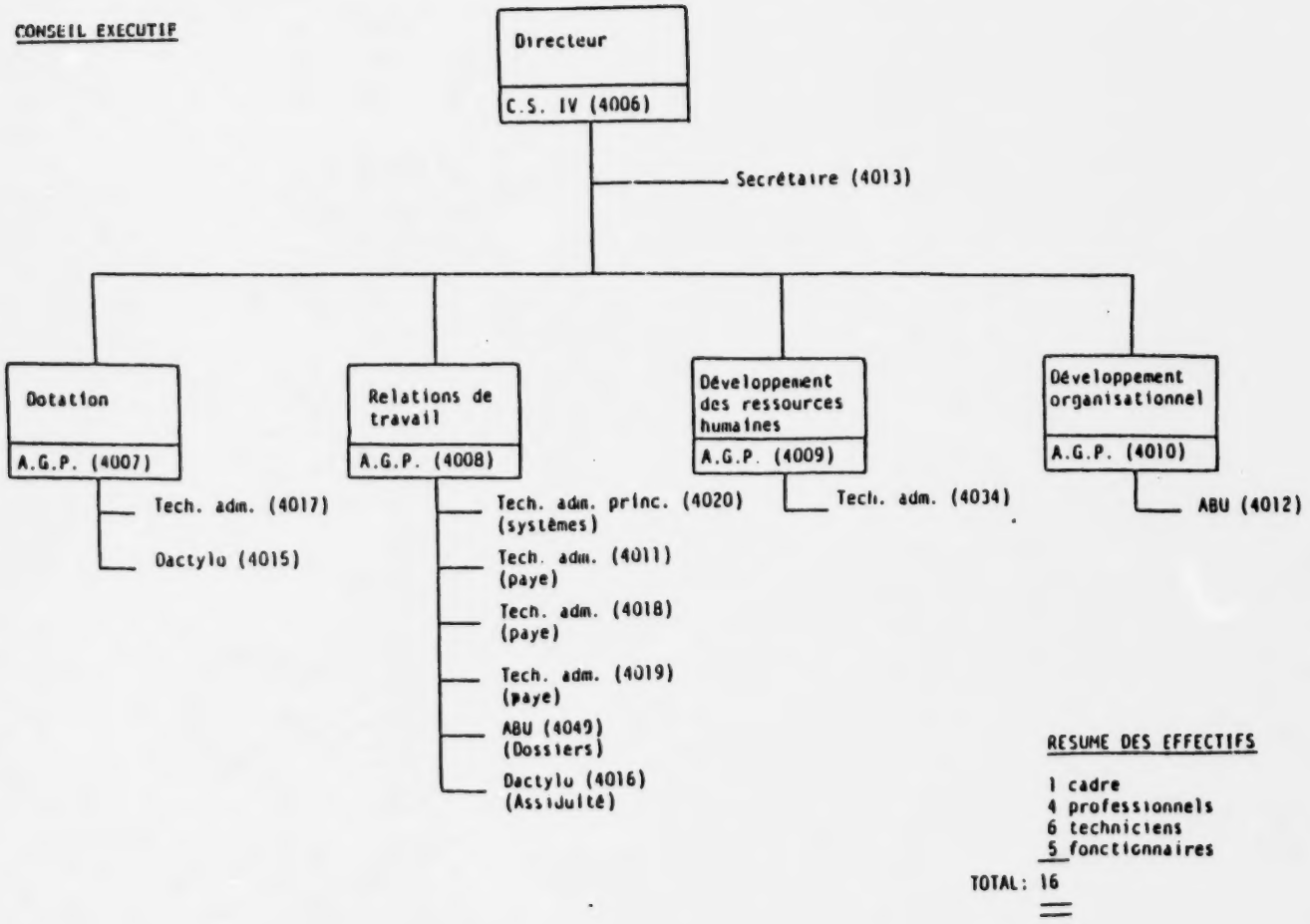
CONSEIL DU TRESOR

ORGANIGRAMME

DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DU PERSONNEL

JANVIER 1985.

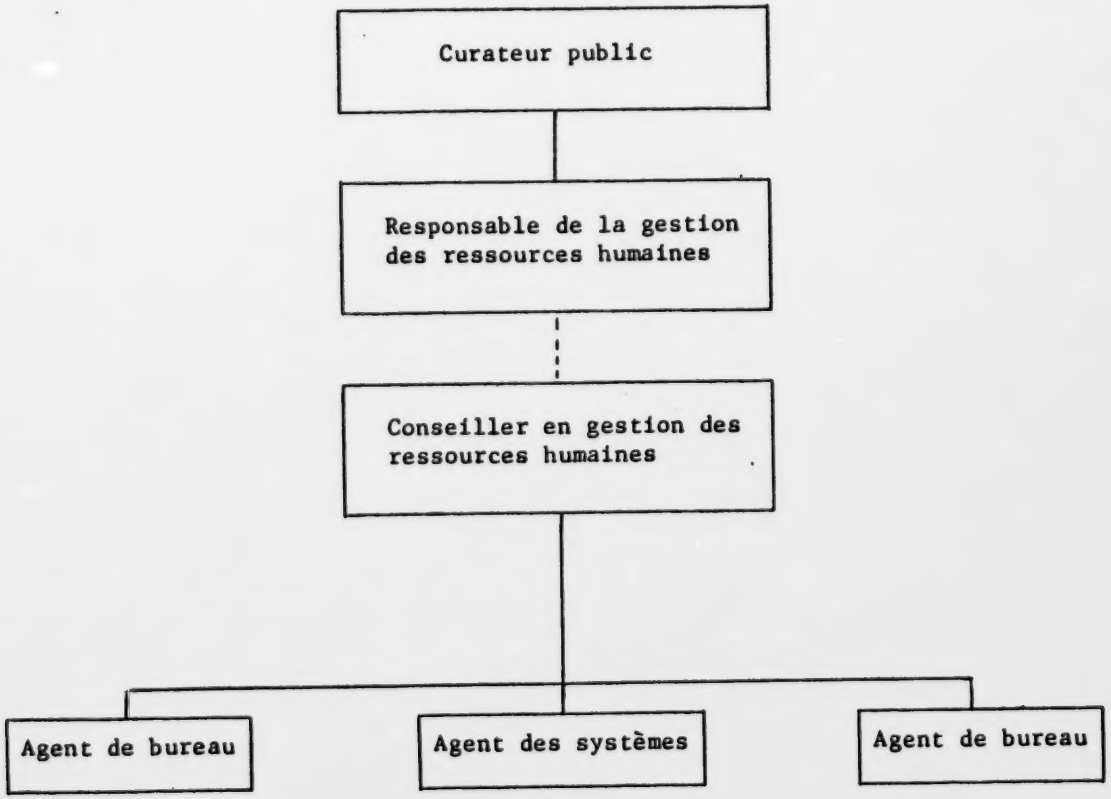




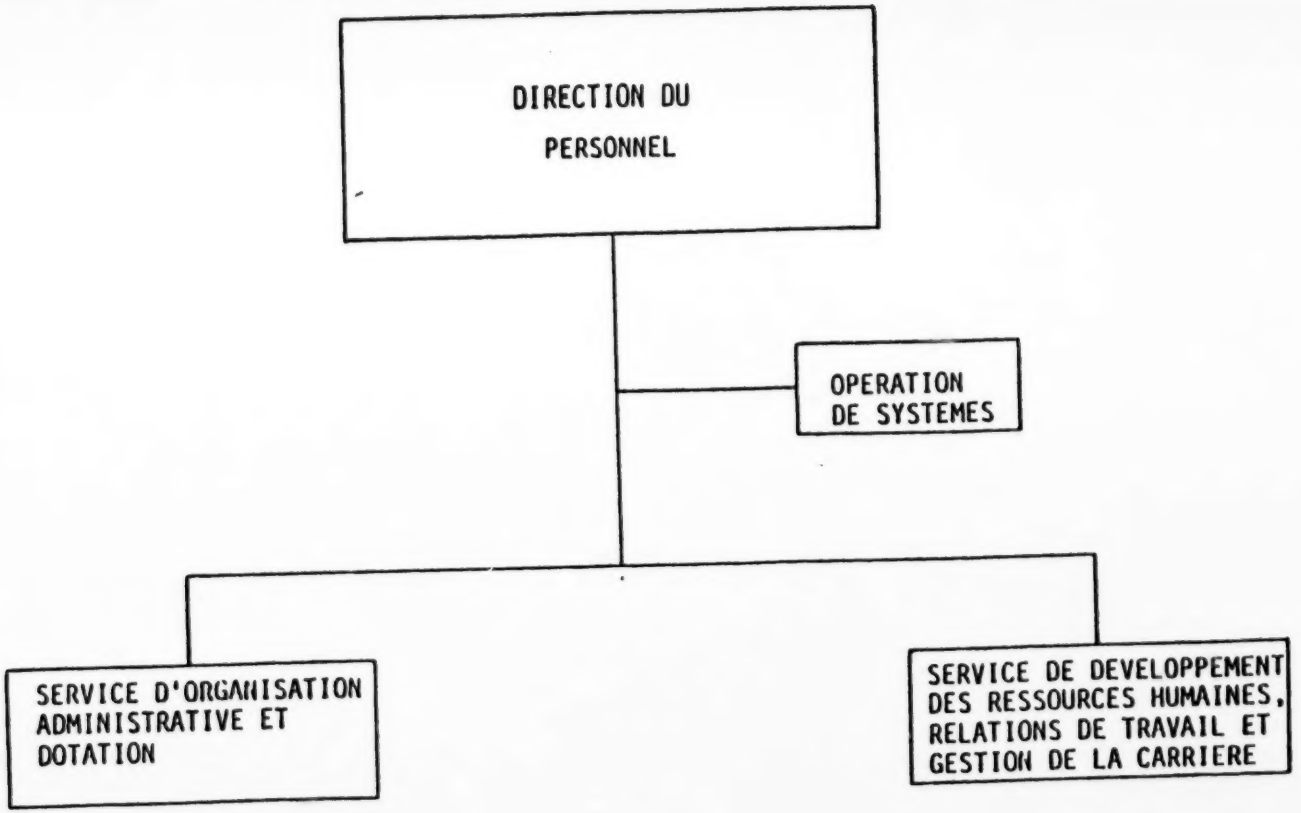

RESUME DES EFFECTIFS

1 cadre
4 professionnels
6 techniciens
5 fonctionnaires

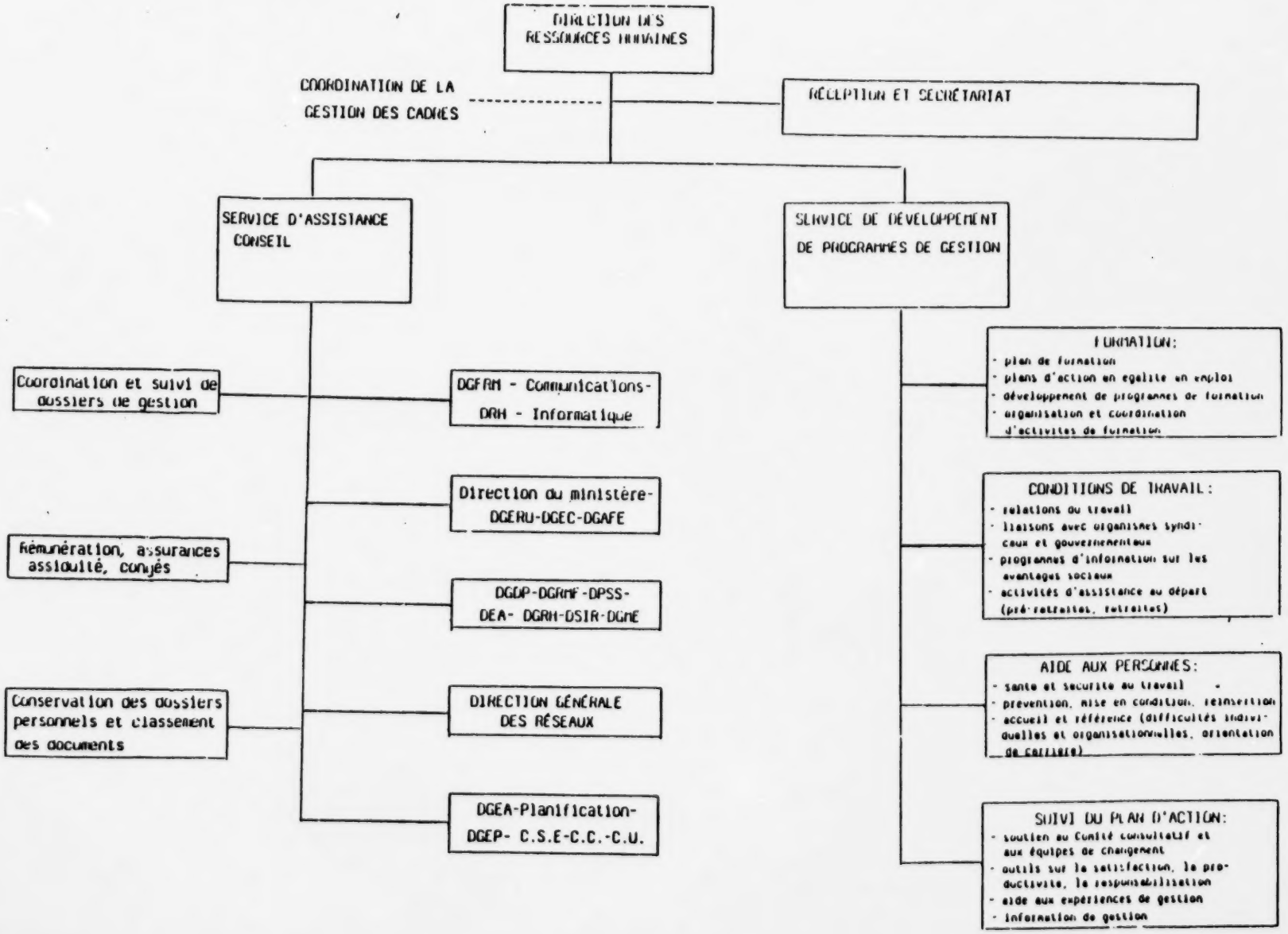
TOTAL: 16


Curateur public
Responsable de la gestion des ressources humaines
Conseiller en gestion des ressources humaines
Agent de bureau
Agent des systèmes
Agent de bureau

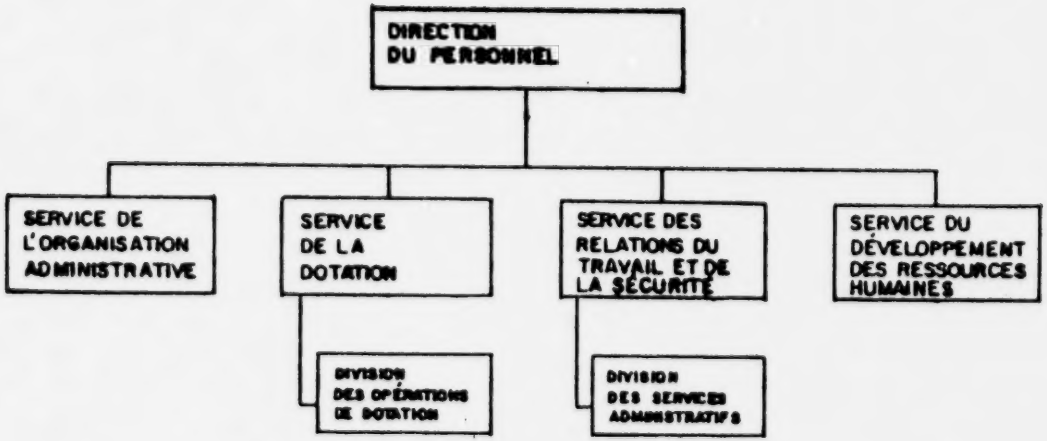
DIRECTEUR GENERAL DES ELECTIONS



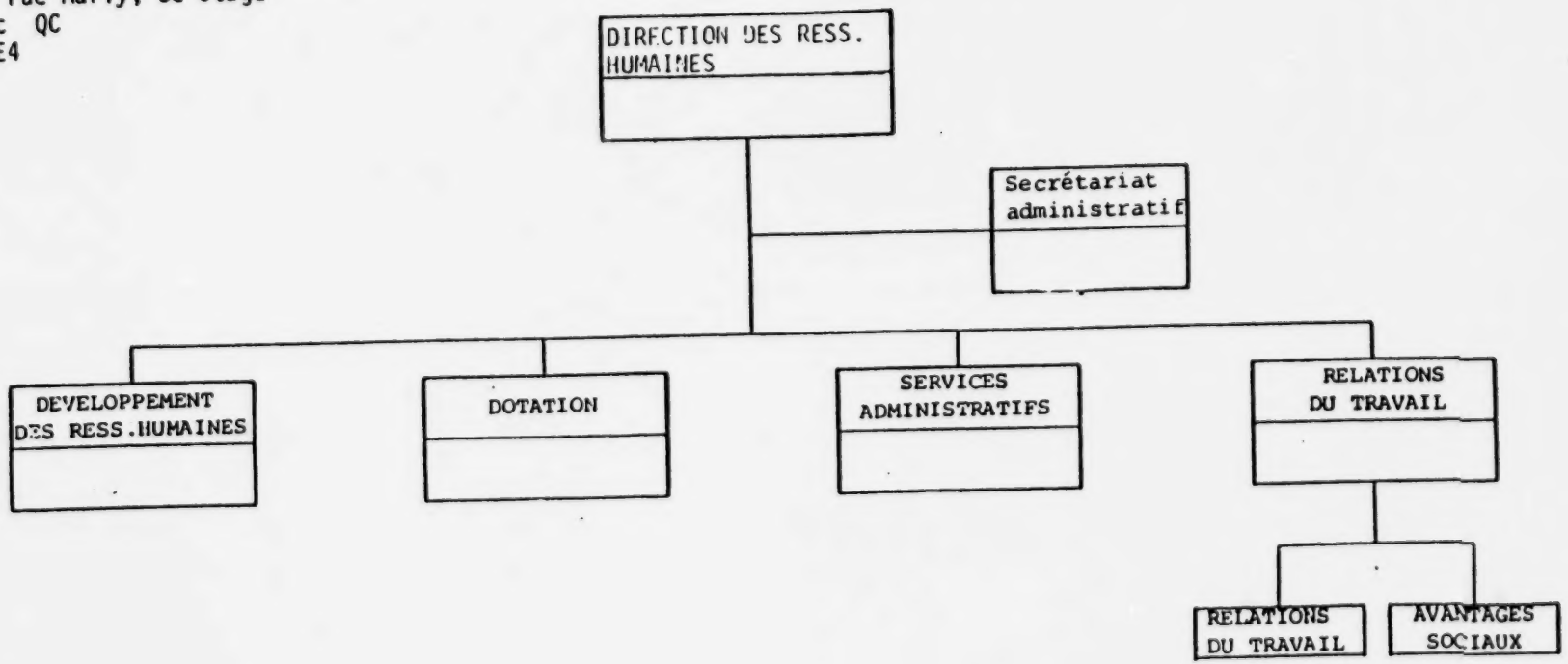
# MINISTERE DE L'EDUCATION



ENERGIE ET RESSOURCES



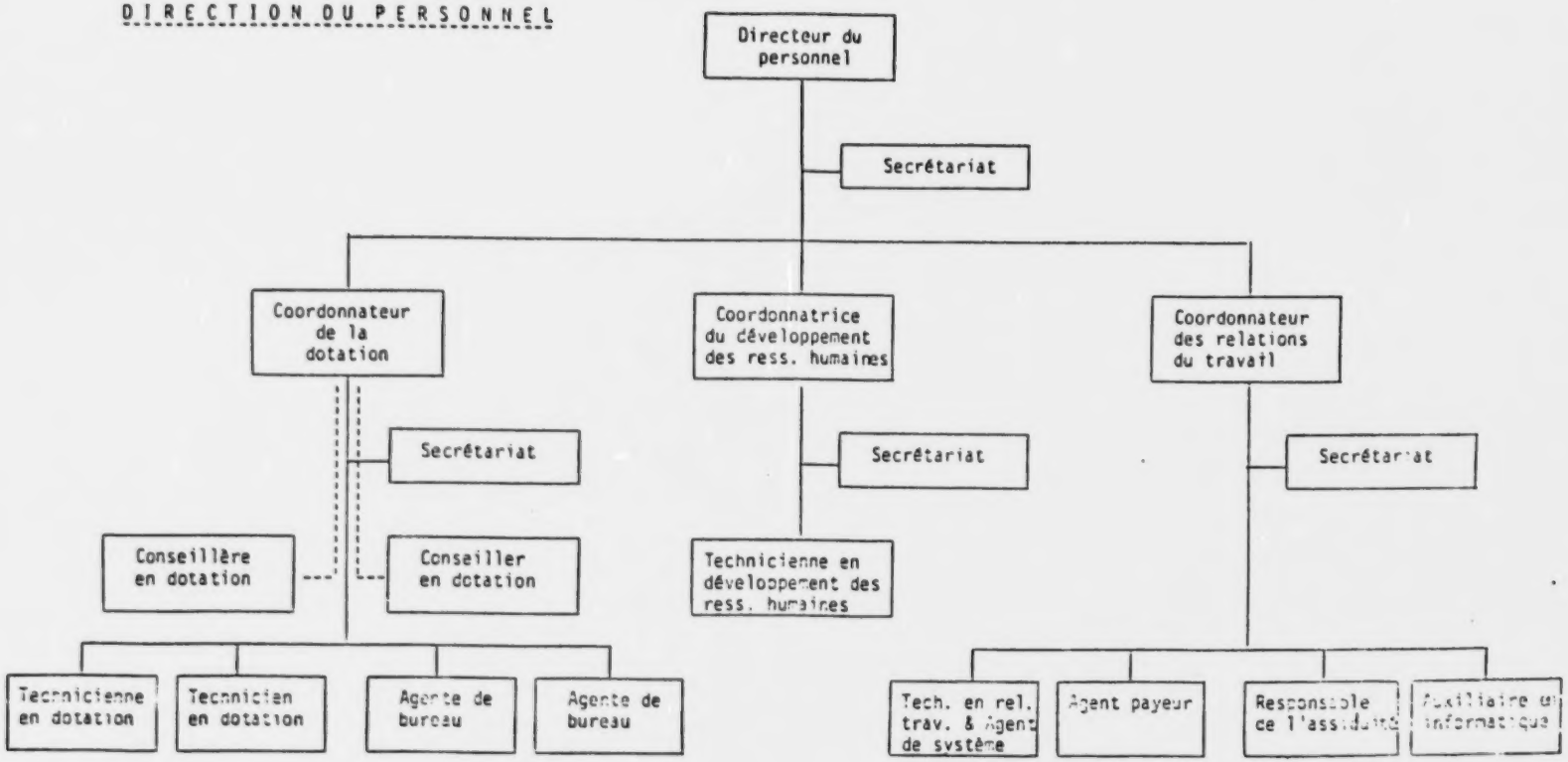
MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT
DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES
3900, rue Marly, 3e étage
Québec QC
G1X 4E4




JANVIER 1985.

MINISTERE DES FINANCES

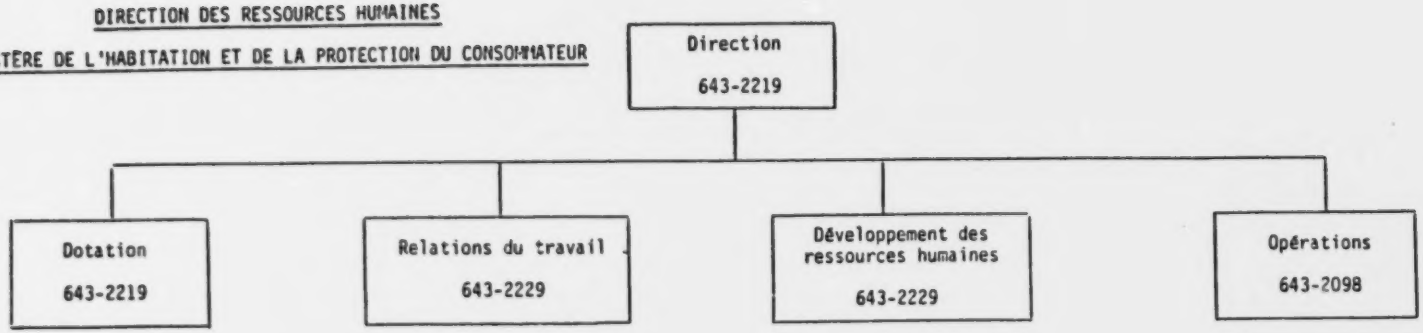
DIRECTION DU PERSONNEL




1985-01-08

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

MINISTÈRE DE L'HABITATION ET DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR



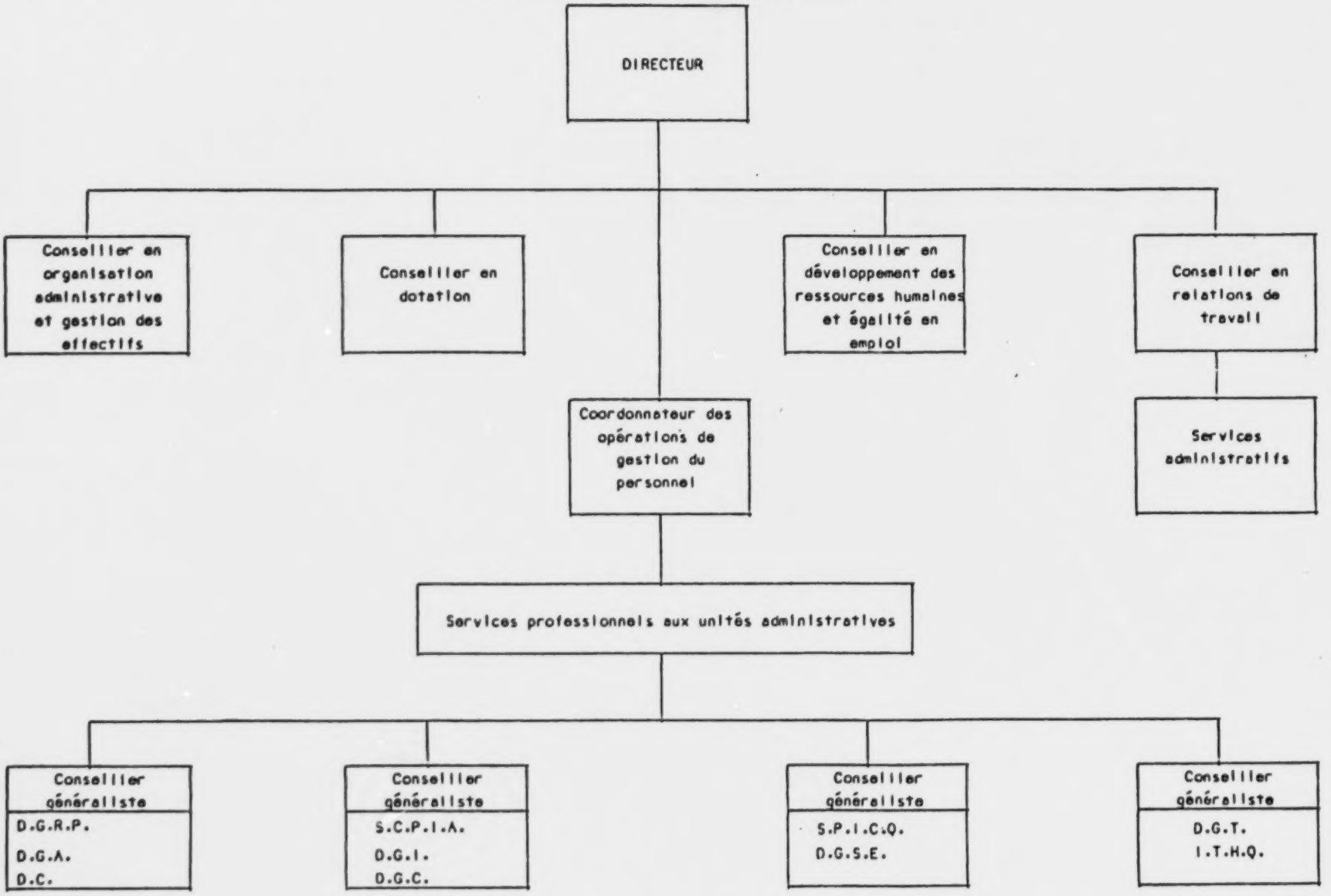

- Détermination du niveau des emplois
- Dotation des emplois réguliers et occasionnels
- Classification des emplois
- Modifications de classement
- Changement de grade
- Avancement accéléré d'échelon
- Disponibilité
- Conseil aux gestionnaires et aux employés en matière de gestion des ressources humaines
- Contrôle et suivi de l'effectif
- Information de carrière
- Information de gestion

- Conseiller les gestionnaires en matière de relations du travail
- Représenter l'employeur dans ses relations avec les syndicats
- Application de la Loi 65

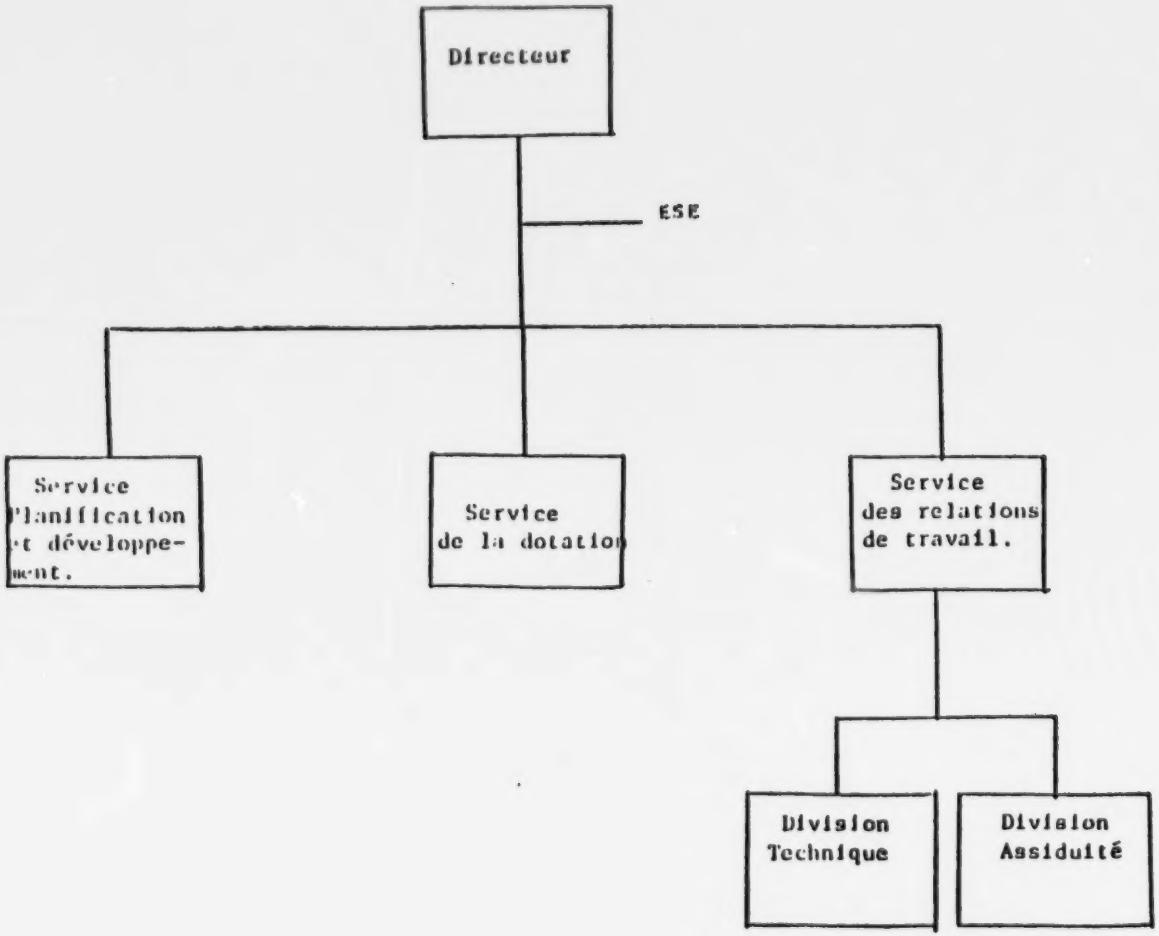
- Programmes:
  - . de formation (études à temps complet ou à temps partiel, sessions ad hoc)
  - . d'égalité en emploi
  - . de développement du personnel d'encadrement
  - . de développement du personnel professionnel, fonctionnaire et ouvrier
  - . Préparation à la retraite
  - . Accueil

- Paie
- Assiduité
- Bénéfices marginaux et avantages sociaux
- Gestion de documents

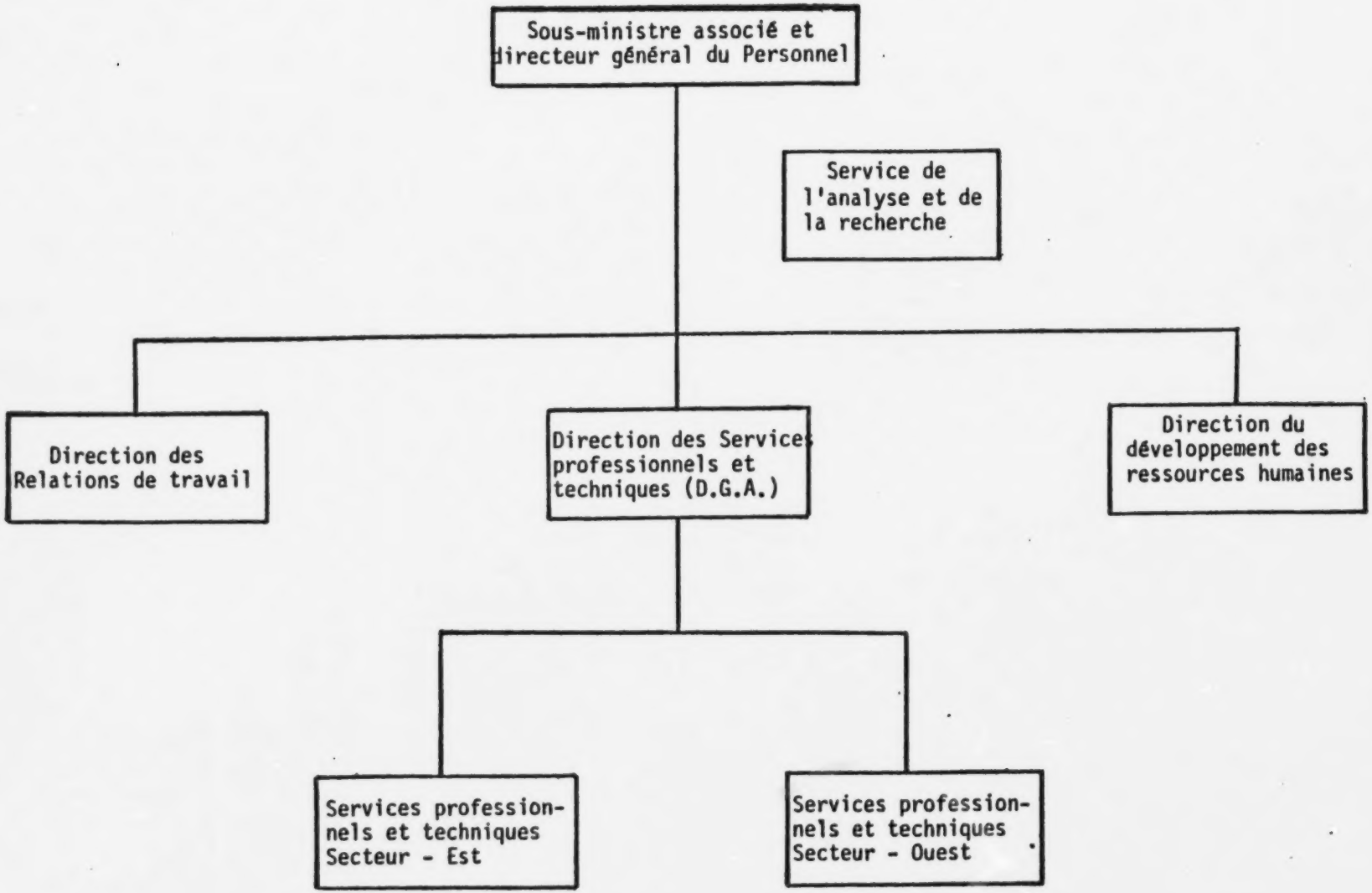
MINISTERE DE L'INDUSTRIE ET DU COMMERCE
Direction de la gestion du personnel



INSPECTEUR GENERAL DES INSTITUTIONS FINANCIERES

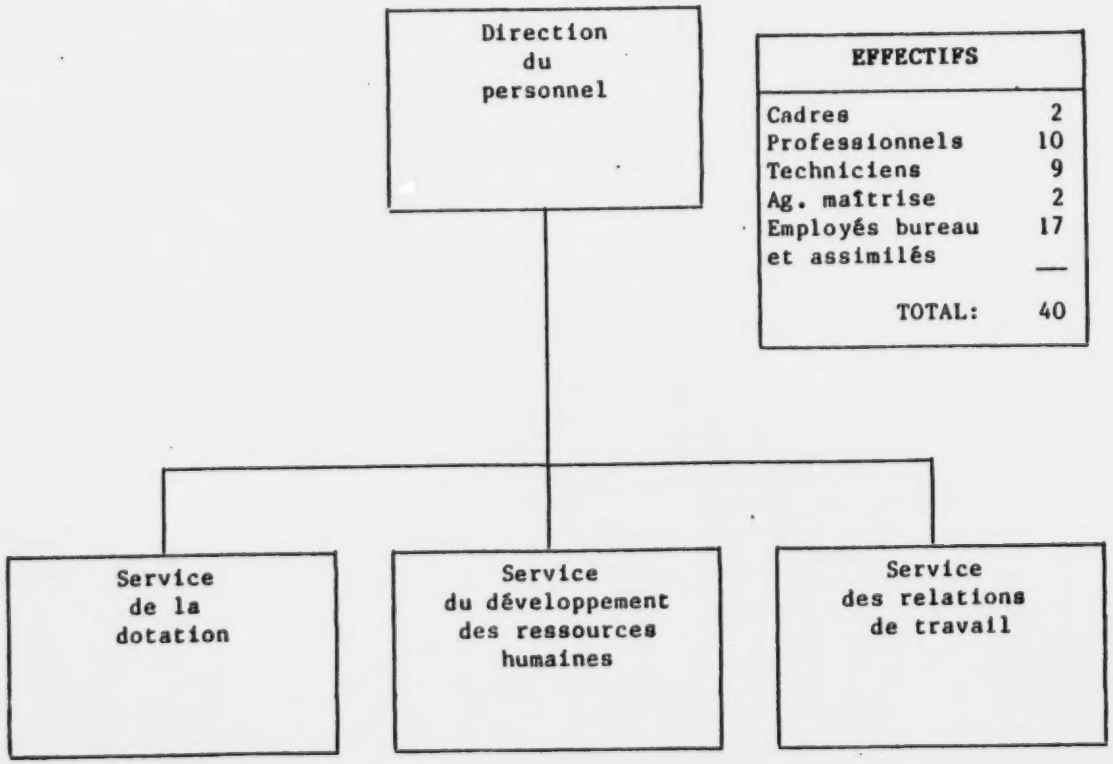


DIRECTION GÉNÉRALE DU PERSONNEL - MINISTÈRE DE LA JUSTICE

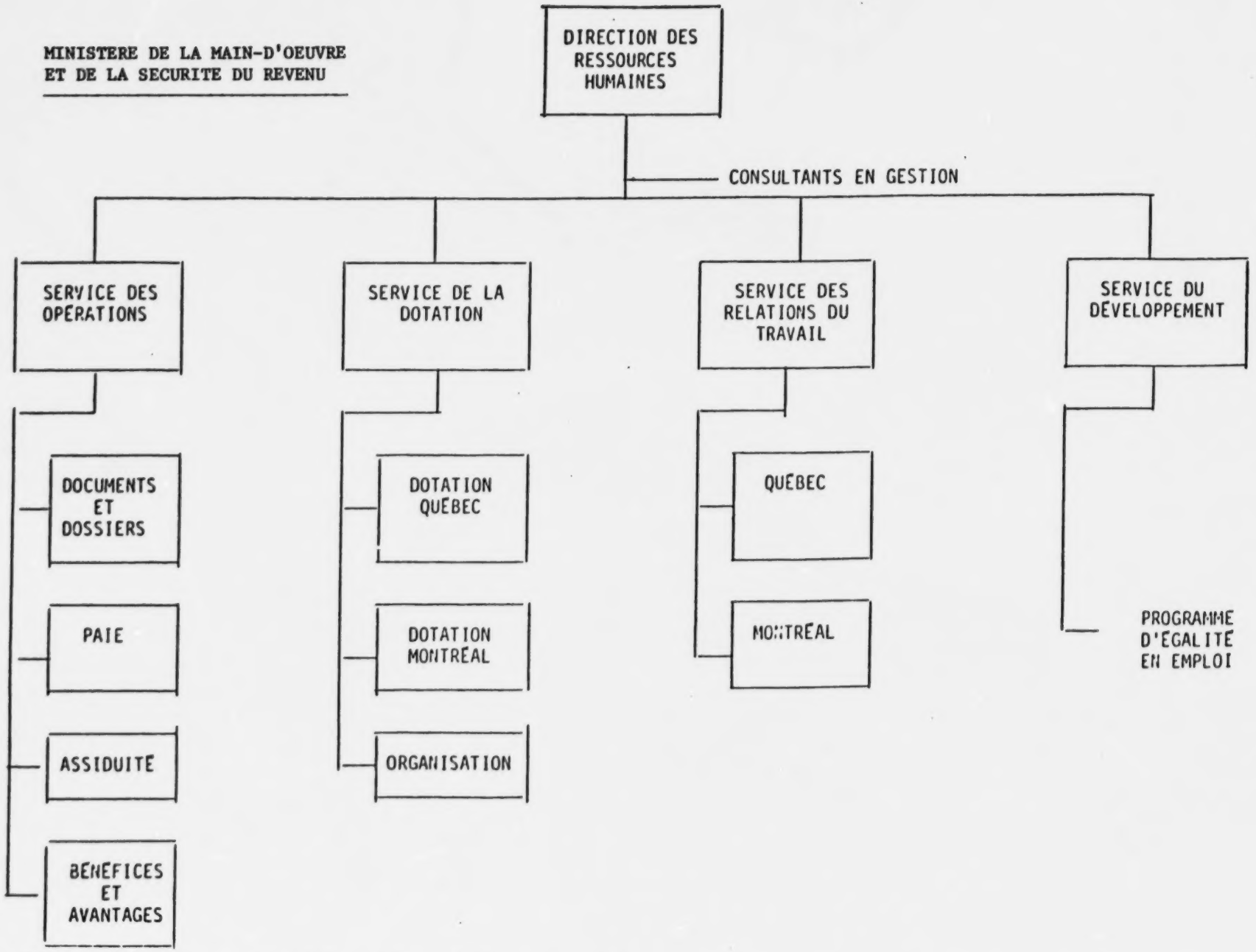


**MINISTÈRE DU LOISIR, DE LA CHASSE ET DE LA PÊCHE**

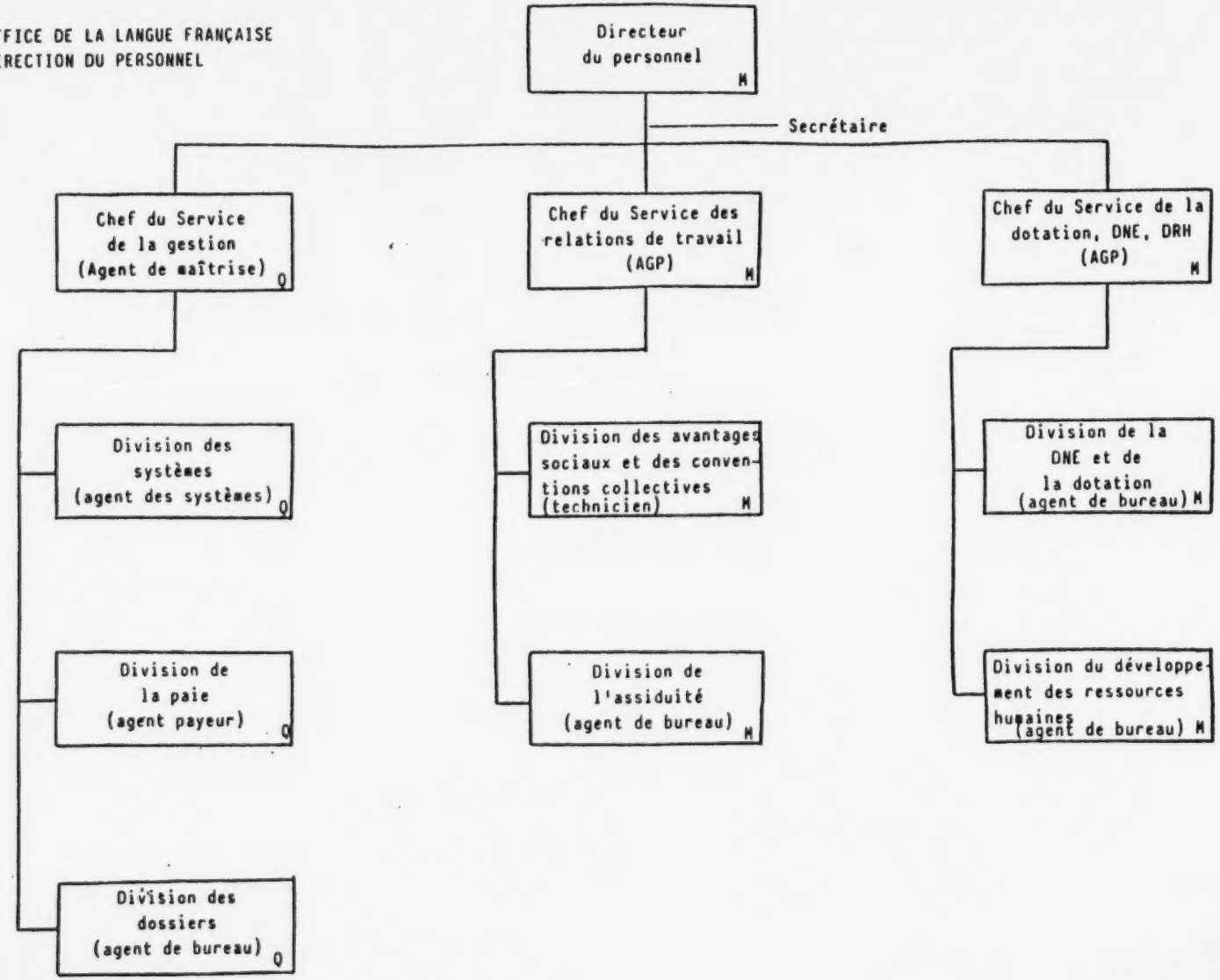
**ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DU PERSONNEL**



**MINISTERE DE LA MAIN-D'OEUVRE ET DE LA SECURITE DU REVENU**



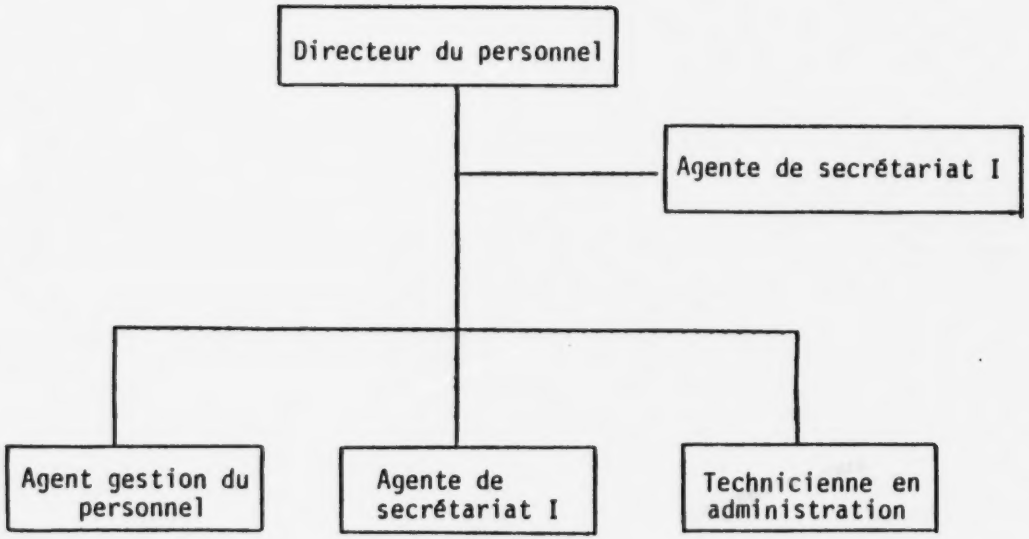
OFFICE DE LA LANGUE FRANÇAISE
DIRECTION DU PERSONNEL




1985-01-14

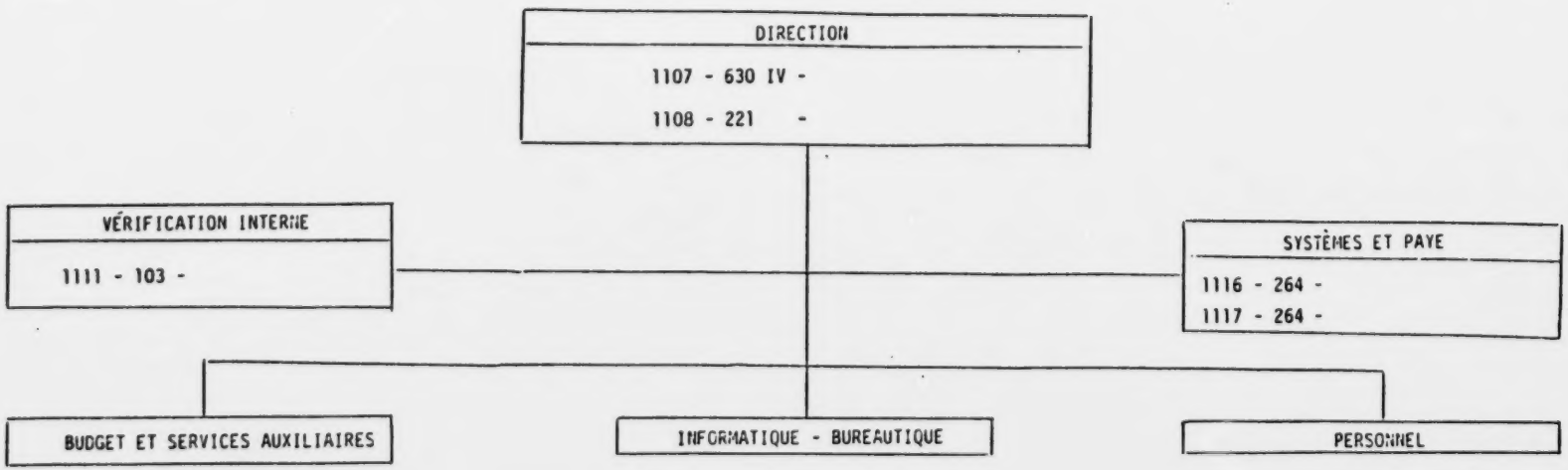
ORGANIGRAMME

Direction du personnel (O.P.D.Q.)

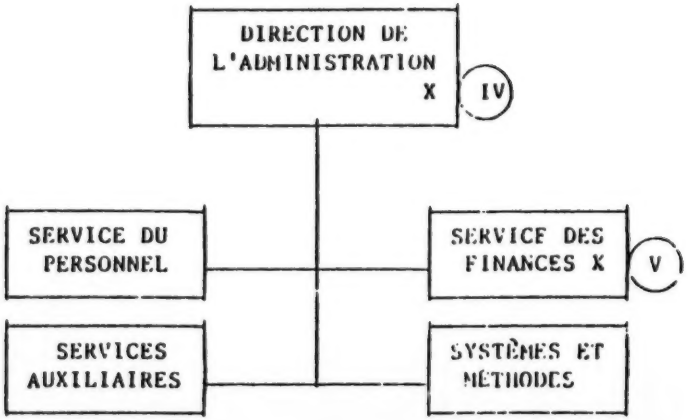


OFFICE DE LA PROTECTION DU CONSOMMATEUR

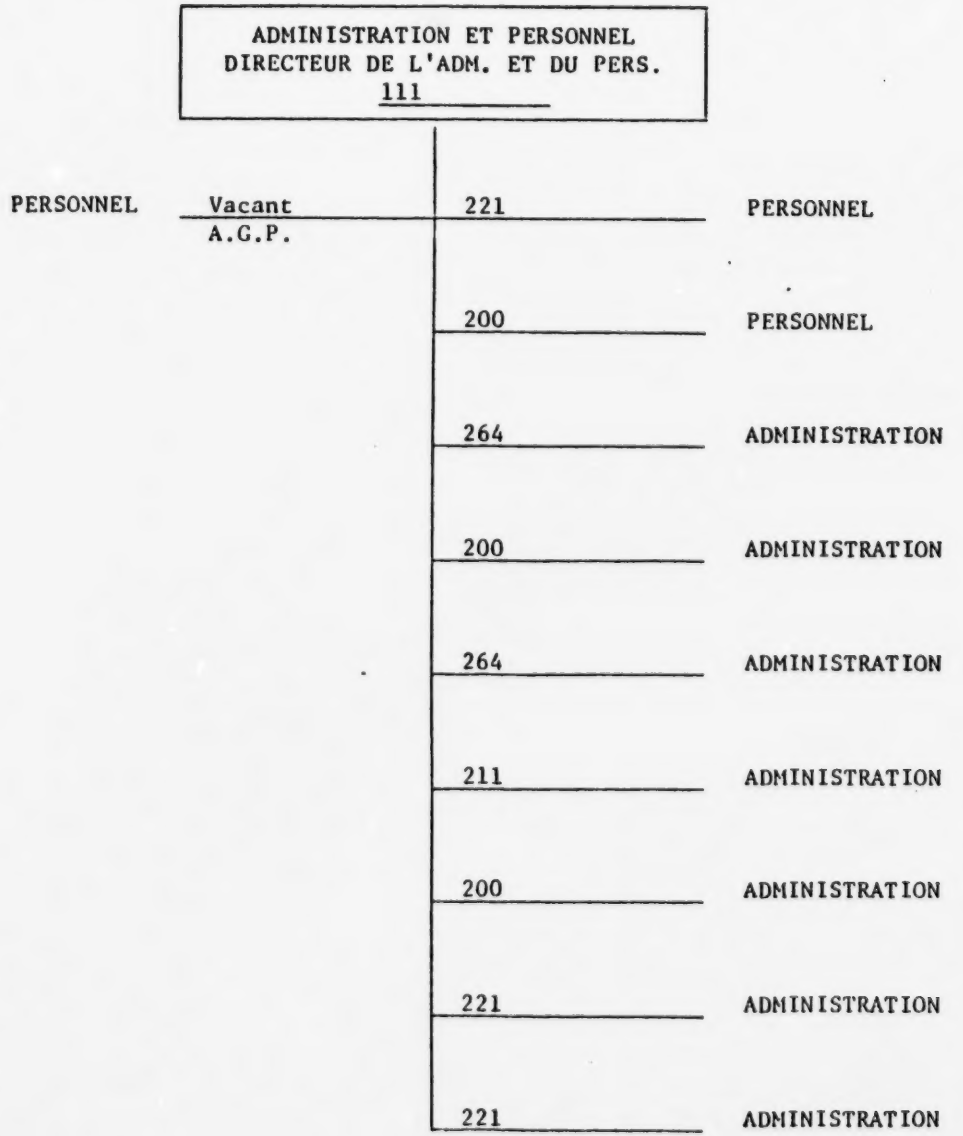
Direction des ressources et des systèmes



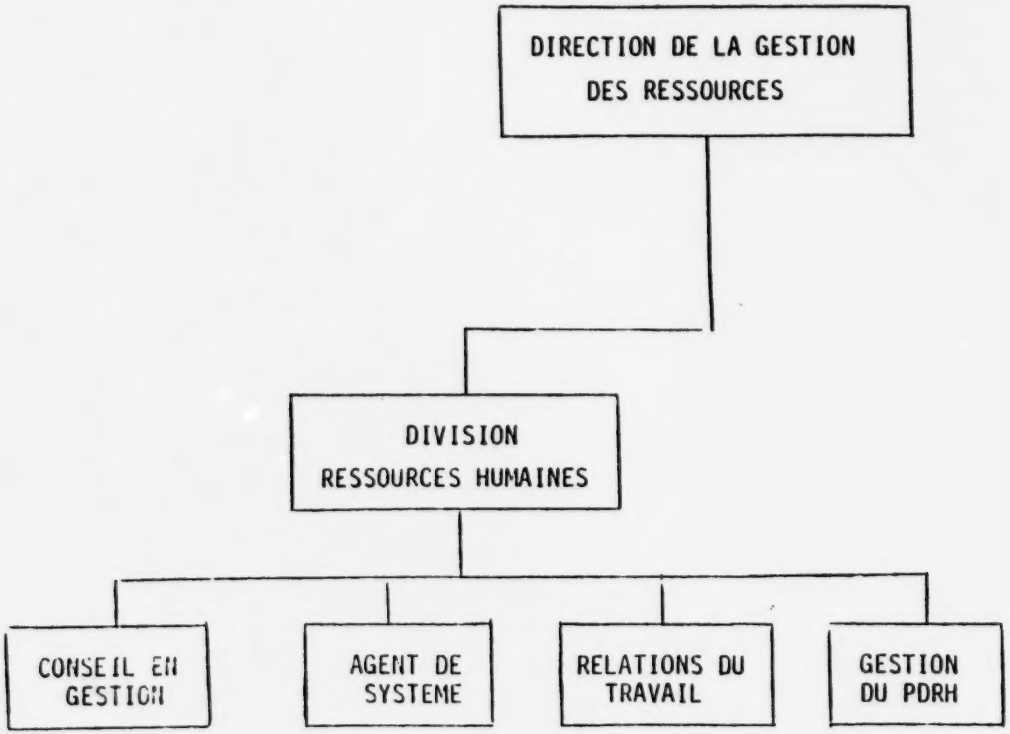
OFFICE DES PERSONNES HANDICAPEES



**OFFICE DES PROFESSIONS DU QUÉBEC**



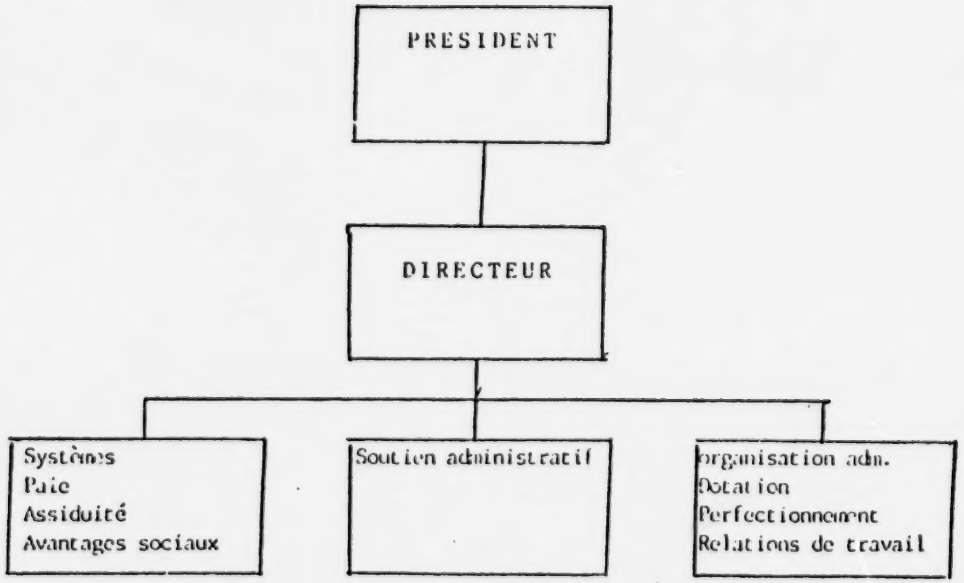
OFFICE DES RESSOURCES HUMAINES




Le 21 mars 1985.

**OFFICE DU CREDIT AGRICOLE**
**DU QUEBEC**

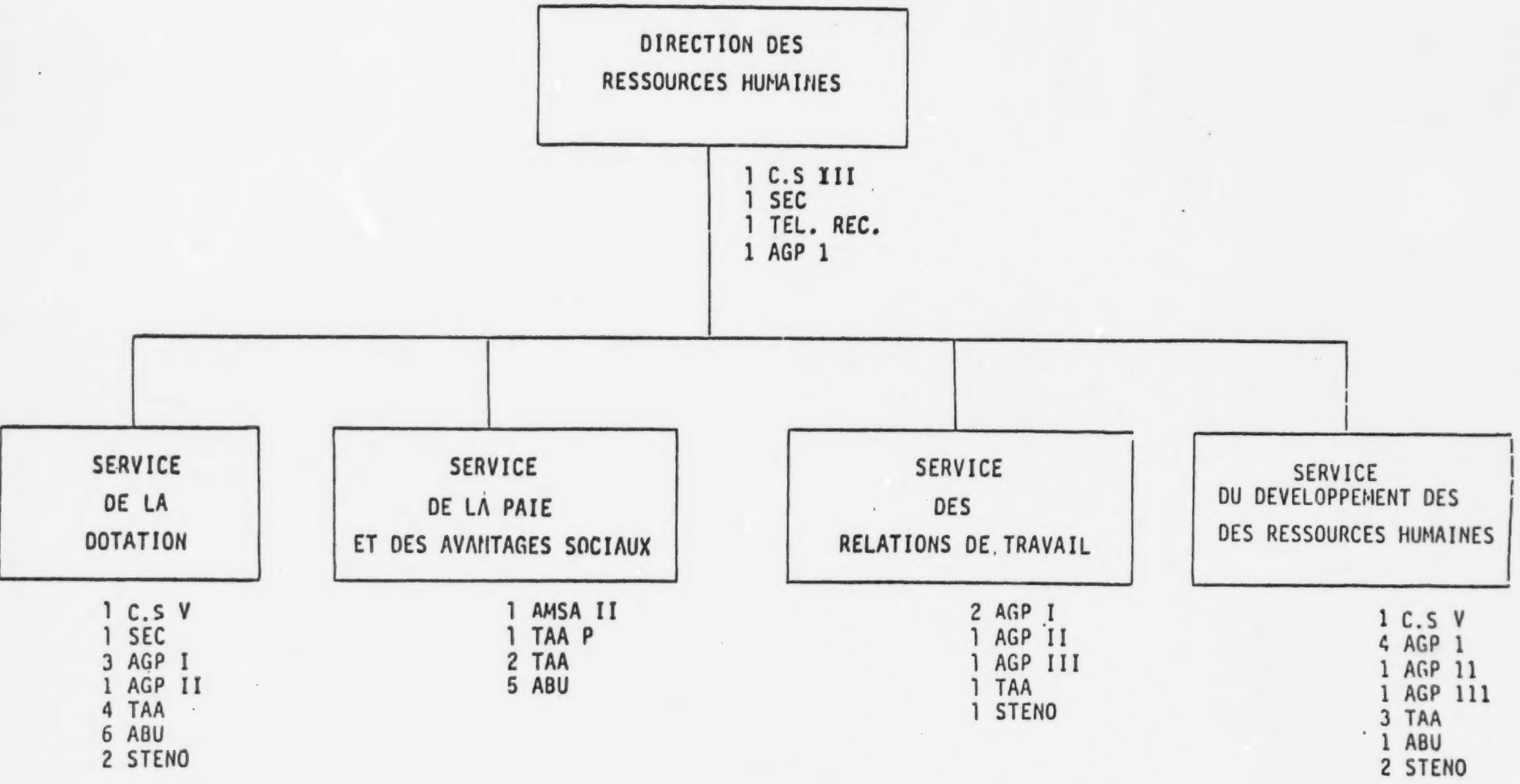
**SERVICE DU PERSONNEL**



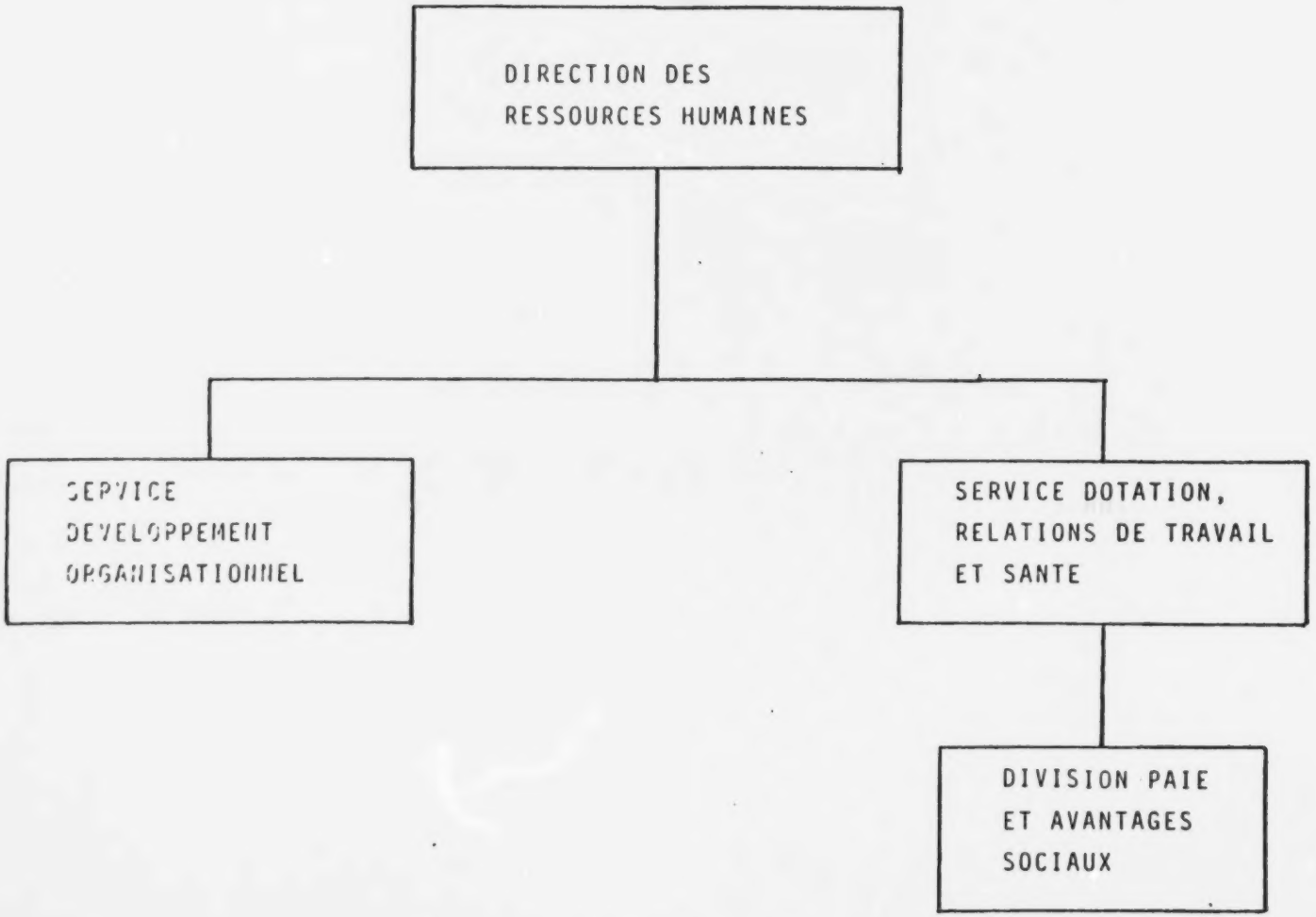

Sainte-Foy, le 31 janvier 1985

# RÉGIE DE L'ASSURANCE AUTOMOBILE DU QUÉBEC

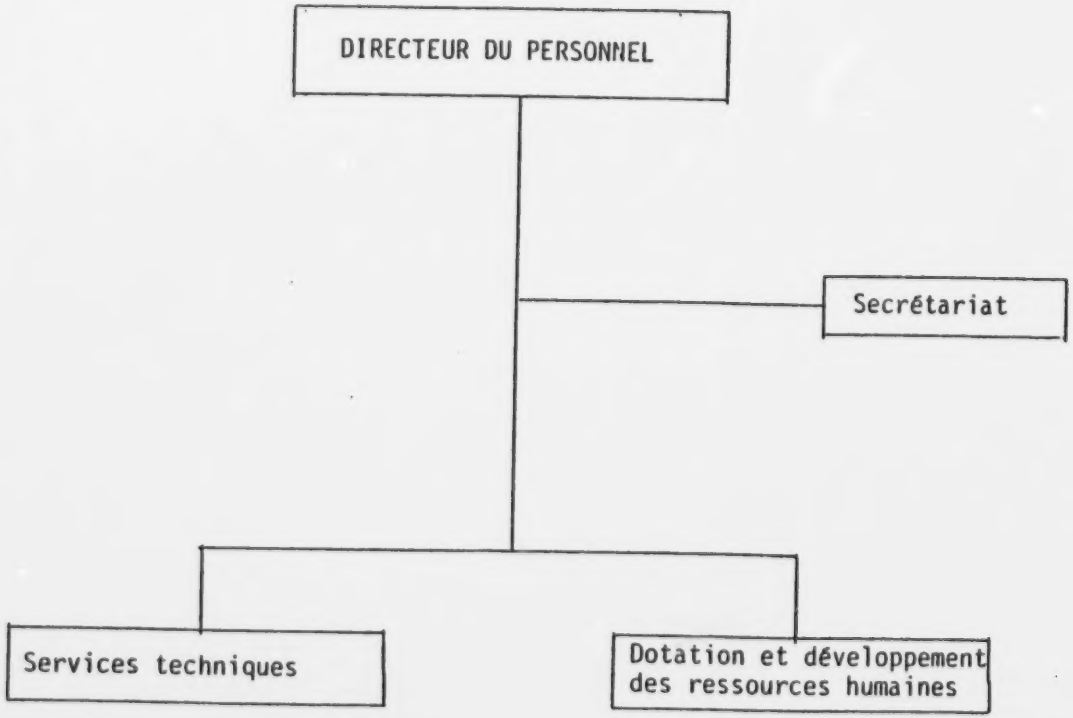
## ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES



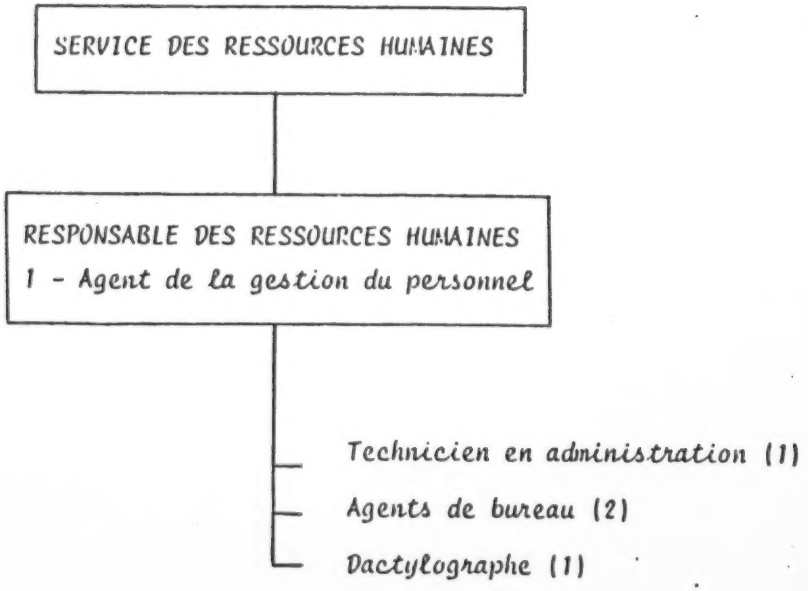
REGIE DE L'ASSURANCE-MALADIE DU QUEBEC



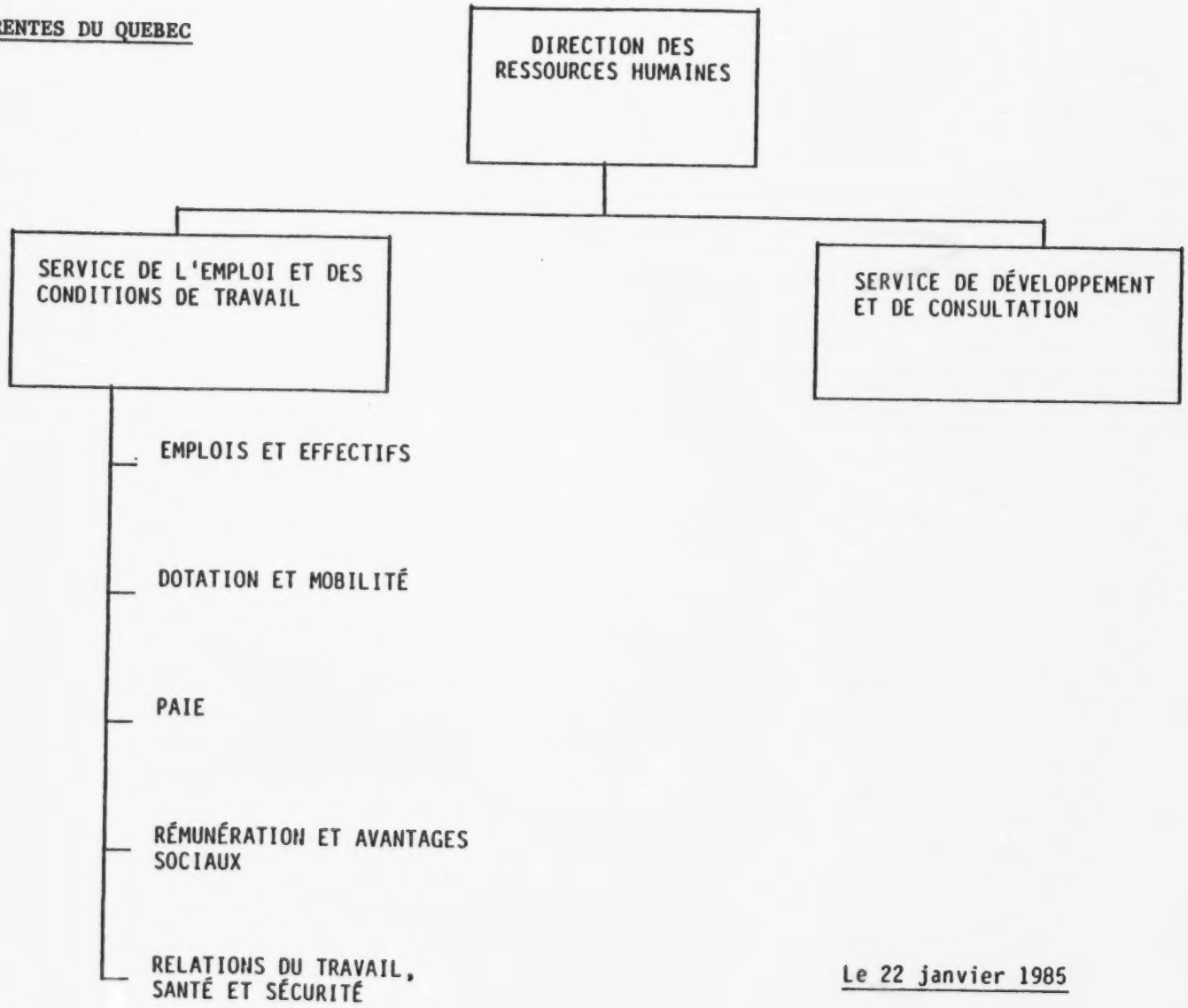
REGIE DES ASSURANCES AGRICOLES



REGIE DES ENTREPRISES DE CONSTRUCTION DU QUEBEC



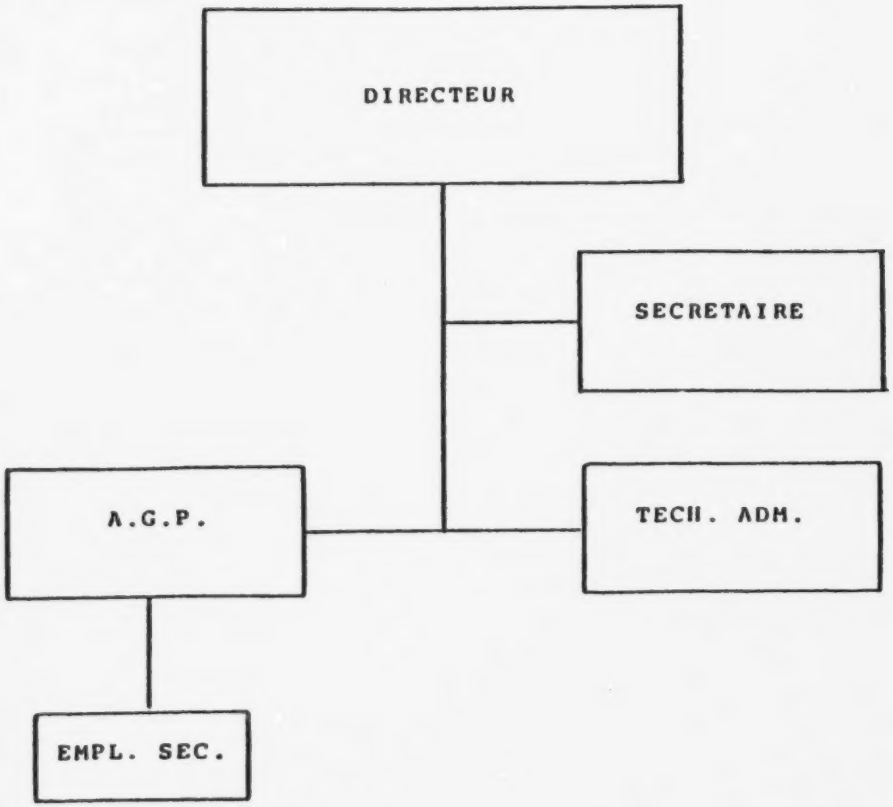
**REGIE DES RENTES DU QUEBEC**




Le 22 janvier 1985

REGIE DES SERVICES PUBLICS

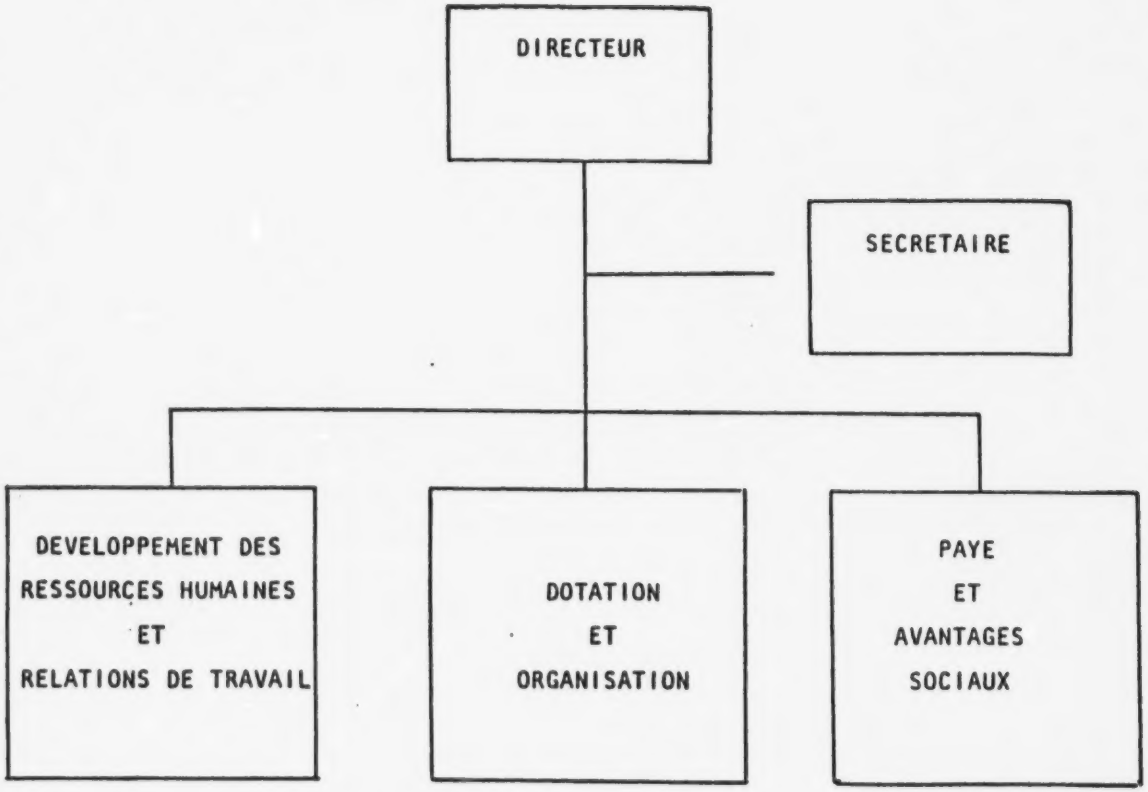
DIRECTION DU PERSONNEL



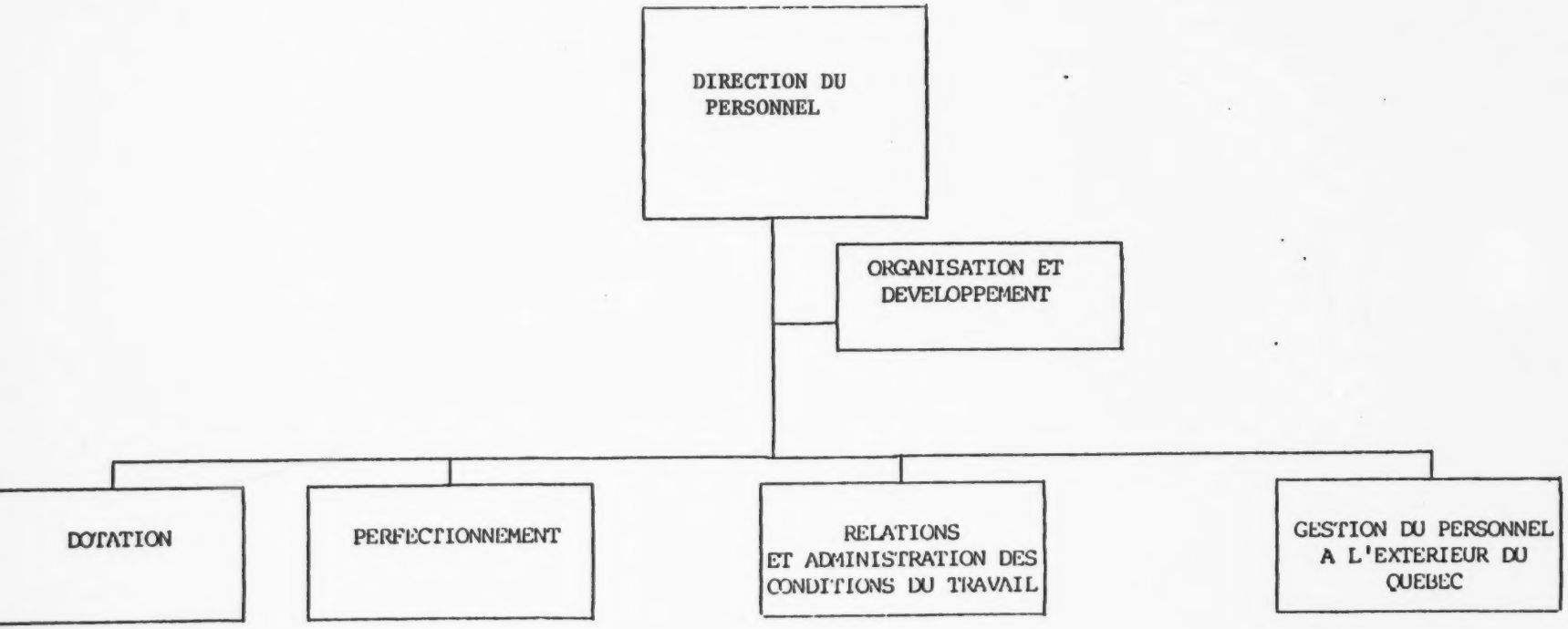

JANVIER 1985.

REGIE DU LOGEMENT

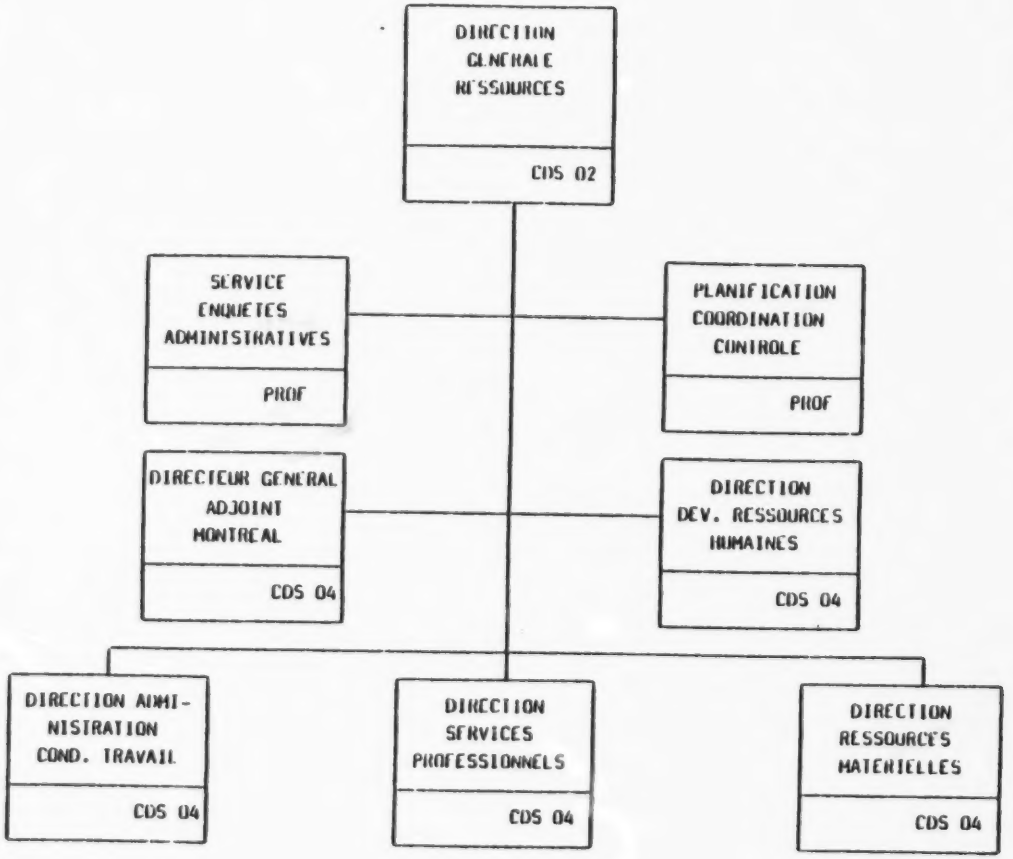
DIRECTION DU PERSONNEL



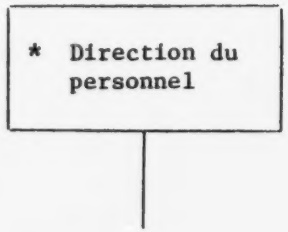
MINISTERE DES RELATIONS INTERNATIONALES



MINISTERE DU REVENU



MINISTERE DE LA SCIENCE ET DE LA TECHNOLOGIE

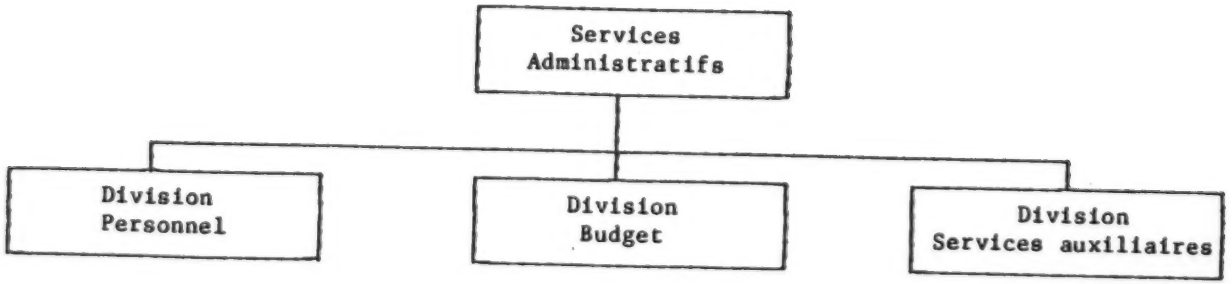



* Cette direction est en voie d'organisation

Organigramme

Services administratifs

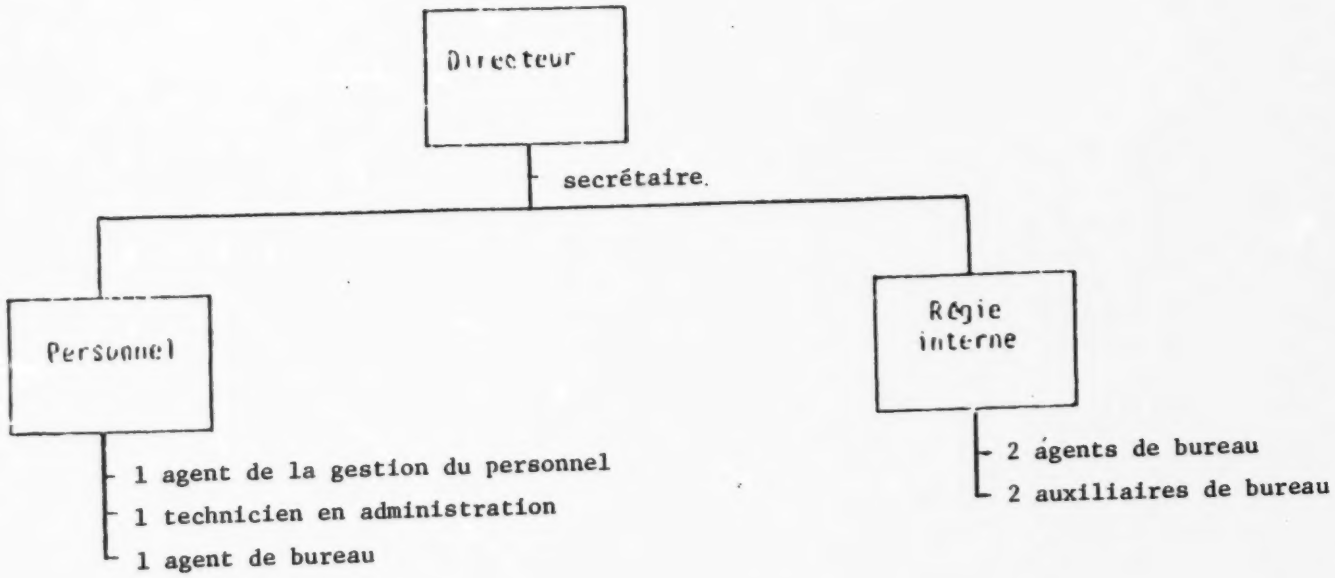
Service des achats du gouvernement



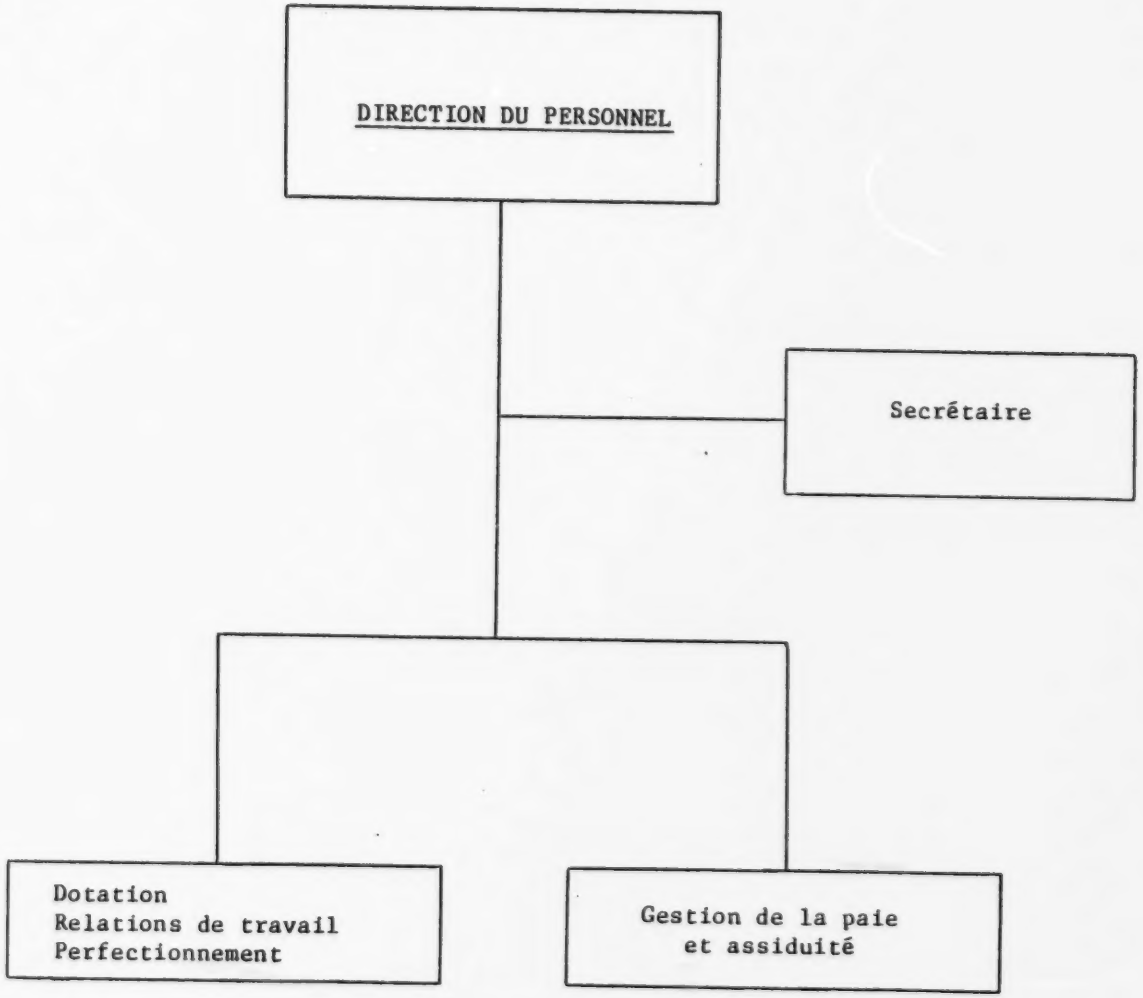

1985 01 15

SOCIETE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL DU QUEBEC

SERVICE DU PERSONNEL ET DE REGIE INTERNE

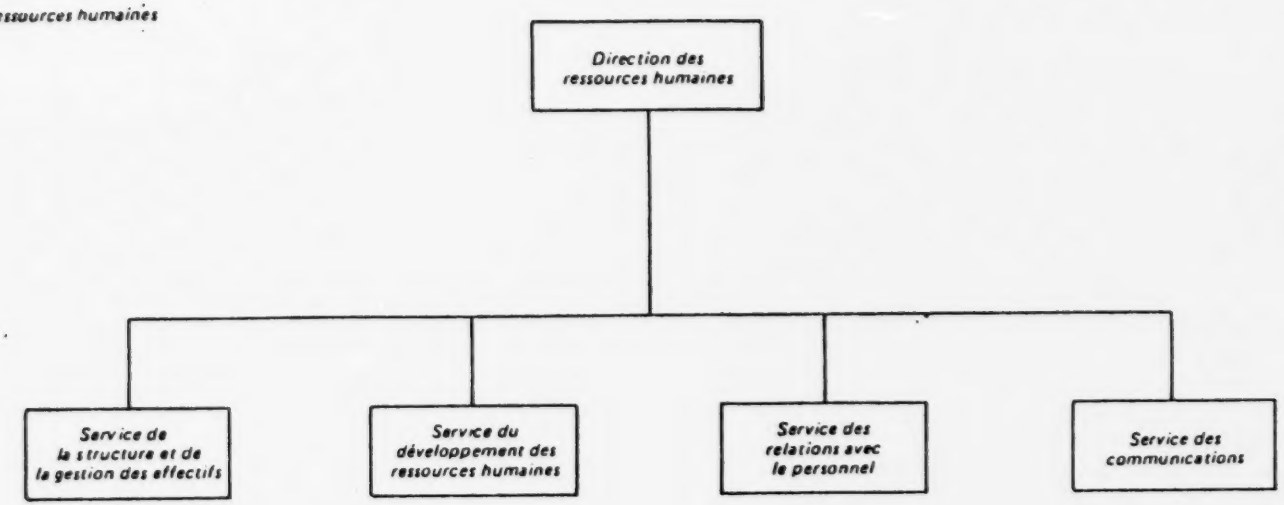


SOCIETE D'HABITATION DU QUEBEC



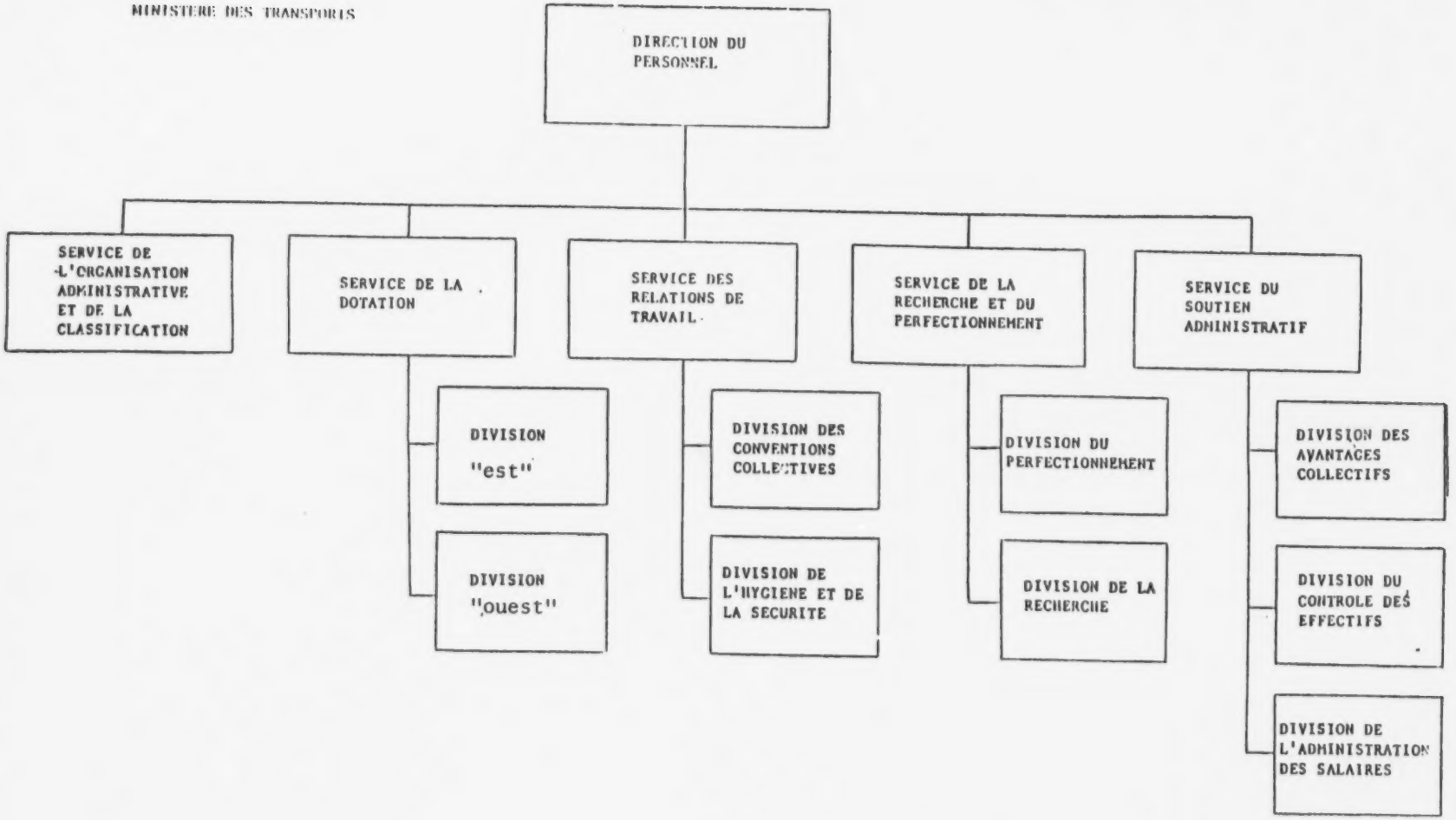
SÛRETÉ DU QUÉBEC

*Organigramme*
*de la direction des ressources humaines*

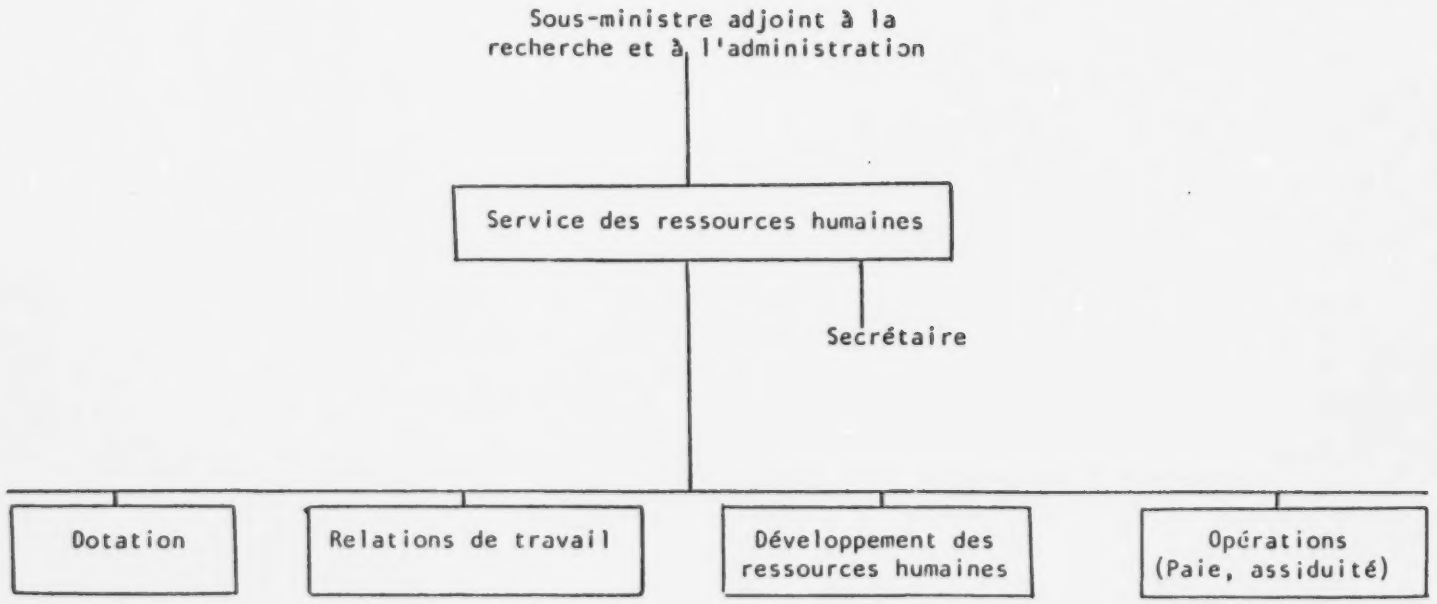
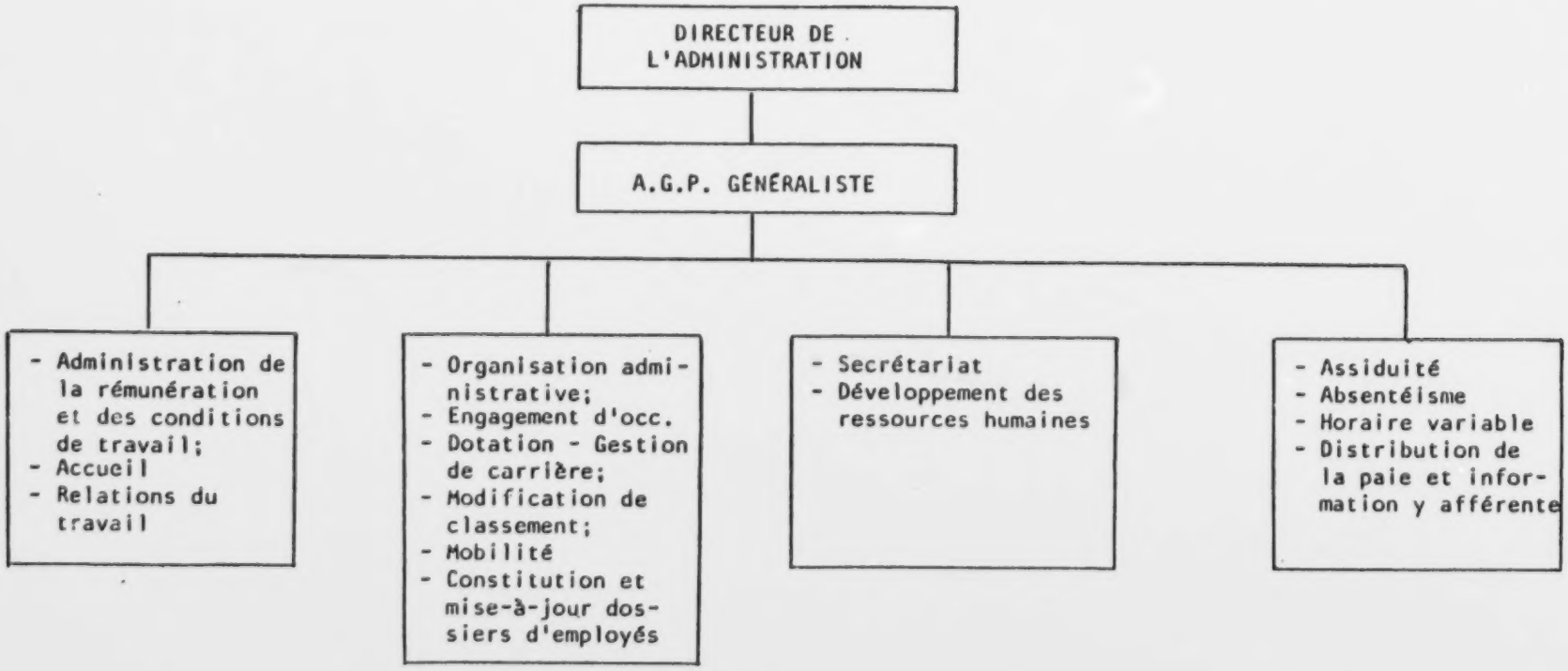



*Direction des ressources humaines*
*juin 1984*

MINISTERE DES TRANSPORTS



MINISTÈRE DU TRAVAIL



VERIFICATEUR GENERAL